課題四 晚清的危機與圖強

設題目的：

閱讀表格，分析洋務運動中發展實業的成效。

**閱讀以下資料，在橫線上填寫適當答案。**

**洋務運動期間興辦的部分實業介紹**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **實業** | **洋務運動期間營運模式** | **發展** |
| 開平礦務局 | 官督商辦\* | 八國聯軍之役中被俄軍佔領。 |
| 漢陽鐵廠 | 官辦鋼鐵企業 | 1908年改為完全商辦公司。 |
| 上海輪船招商局 | 官督商辦 | 對社會招商入股。 |
| 蘭州織呢局 | 官辦紡紗企業 | 該廠從未獲得盈利，最終倒閉。 |

資料來源：教育局教案——洋務運動、戊戌維新及清末新政推行的目標、重要措施與影響

\*「官督商辦」就是由商人、買辦(主管採買貨物的人)等募集資金認股，政府委派官員管理之意。因為這些企業由官員管理，缺乏經營管理經驗，所以充滿衙門惡習和官場弊病。

1. 上表中的實業採用 或 的營運模式運作。

官辦

官督商辦

1. 為甚麼上述兩種做法為甚麼都是以官方主導？

因為實業如礦務局、鐵廠等都為軍事所需，屬於國家安全範圍的工作，故以官方主導；至於紡織品獲利甚豐，所以以官方主導，以達至求富這目的。

1. 上表顯示以官方主導管理實業，為企業帶來甚麼後果？

上表顯示以官方主導管理實業，由於官員缺乏管理經驗，也充滿官場陋習，結果在經營不善下，要不被收購，要不因缺乏盈利而倒閉。

1. 假如你是洋務派的官員，你想到甚麼方法，來改變題目3所述的結果？

我建議這些企業聘請專門的管理人員來運作 / 這些企業可改為以民辦的方式，賺取的利潤則需以繳稅的方式給予政府，同樣可達至求富的目的。(答案合理便可)