

主编：葛荣晋

葛荣晋，男，1935 年生于河南省济源市。1960 年毕业于中国人民大学哲学系。现任中国人民大学哲学系教授、博士生导师、东方文化研究所所长。另担任中国实学研究会常务副会长、中华孔子学会领导小组成员兼学术委员会副主任、中华炎黄文化研究会理事兼学术委员、台湾《海峡评论》编辑顾问等。主要著作有：《王廷相》、《王廷相生平学术编年》、《王廷相和明代气学》、《中国哲学范畴史》、《中国哲学范畴导论》、《什么是道》；主编有《中国实学思想史》、《明清实学思潮史》、《中国实学史研究》、《道家文化与现代文明》、《对道的当代探讨》，另外还有《中国哲学通史》（副主编）、《中国唯物论史》（副主编）等。

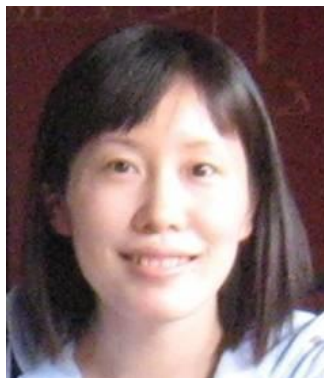


审订：朱康有

朱康有，1967 年出生于山西平陆县，毕业于中国人民大学哲学系，后获中国哲学专业博士学位，国防大学教授。曾在《中国哲学史》等刊物发表论文数十篇，著作有《老子》（专著）、《哲学前沿问题》（副主编）、《以德治国概论》（参撰）等。主要研究领域为中国哲学、科技哲学等。



作者：李伟波



李伟波，山东莱州人，哲学博士。先后就学于山东大学哲学系、中国人民大学哲学系，获哲学学士、哲学硕士、哲学博士学位，曾于清华大学哲学系从事博士后研究工作，现任北京青年政治学院东方道德研究所副研究员，兼任中华孔子学会理事、中国实学研究会理事，主要研究明清儒学、传统文化与现代化。

目录

摘要.....	4
第一章：兵家论坛.....	6
第二章：话说孙吴.....	10
孙子其人其书.....	11
解开孙子之谜.....	13
速读《孙子兵法》.....	14
吴子其人其书.....	17
速读《吴子》.....	19
继承与发展.....	21
第三章：孙吴致胜谋略.....	23
第四章：兵家书架.....	28
《司马法》.....	29
《孙臆兵法》.....	30
《尉繚子》.....	32
《三略》.....	33
《六韬》.....	34
第五章：文学名篇解读.....	35
《曹刿论战》.....	36
《烛之武退秦师》.....	37
《邹忌讽齐王纳谏》.....	38
《出师表》.....	39
《六国论》.....	40
第七章：生活中的兵家智慧.....	41
人际交往.....	42
逆境自强.....	43
处理危机.....	44
企业经营.....	46

谈判技巧.....	49
第八章：兵家座右铭	50
参考资料.....	53
鸣谢	54

摘要

兵家，指先秦诸子百家中主要研究军事理论、用兵权谋和战争策略的学派，代表人物有孙武、吴起等，代表典籍有《孙子兵法》、《吴子》等。兵家是春秋时期诸子百家中极为重要的一家，它和其他各家的思想融会贯通，形成一个完整的思想体系。在以后的朝代中，兵家思想不仅直接影响军事活动，还对社会其他领域产生不可估量的影响。

孙武（约公元前 545-前 470 年），字长卿，春秋时期齐国人，辅佐吴王成就霸业，后人尊称其为孙子、兵圣。孙武出身于战功煊赫、军事理论家和将领辈出的田氏家族，自幼接受言传身教，广泛学习了作战经验和策略。约公元前 517 年，孙武南下吴国，结识了避难而来的伍子胥，自此成为莫逆之交。公元前 496 年，吴王阖闾被越王勾践打败，气愤病死。孙武及伍子胥帮助阖闾之子夫差治国练兵，并助他大败勾践，报仇雪恨。相传孙武晚年以其战争经验写成了《孙子兵法》。《孙子兵法》共十三篇，论述了始计（战争的重要性、决胜条件和决策模式）、作战（速战思想）、谋攻（以计谋争取全胜）、军形（敌我军备形势）、兵势（凭借有效指挥造成有利势态）、虚实（避实击虚，因敌制胜）、军争（先于敌人争取制胜的有利条件）、九变（根据情况灵活运用原则）、行军（行军作战的要领）、地形（军事地形学理论）、九地（军事地理学理论）、火攻和用间（使用间谍）等问题，前四篇论述战略，后九篇论述战术，而贯穿全书的是军队建设。《孙子兵法》是世界上现存最早的军事理论著作，它的问世标志着兵家思想的成熟和古代军事思想的形成。

吴起（约公元前 440-前 381 年），世称吴子，是战国时期著名的政治家、军事家，世人把他和孙武并称为“孙吴”。吴起创立了中国第一支职业军队，是中国历史上唯一一位一生无败绩的名将。他一生历仕鲁、魏、楚三国，在内政、军事上都有极高成就，仕鲁时曾击退齐国入侵；仕魏时屡次破秦，尽得秦国河西之地；仕楚时主持改革，史称“吴起变法”。吴起的军事思想被整理成《吴子》一书。战国以来，战争出现新的特点，战争模式和作战之道亦发生变化。因此，《吴子》一书并非仅仅是吴起对前人军事思想的继承和归纳，书中还包含着吴起对战争的反思和经验的总结。现行的《吴子》共计六篇：《图国》篇总论治理国家，统率军队的思想；《料敌》篇强调分析和判断敌情，根据敌情采取不同的战法；《治兵》篇论述严明的治军思想和战马训练、使用方法；《论将》篇论述为将的标准和职责，以及观察敌将的方法；《应变》篇论述临敌应变的战术和战法；《励士》篇主张奖励有功将士，激励无功官兵，使之奋勇作战。《吴子》与《孙子》合称《孙吴兵

法》，在中国古代军事典籍中占有重要地位。宋明清时代，它被列为考选武举的必读书目，注家蜂起，十分普及。

兵家思想对中国历史文化影响深远。历代将领都熟读兵家典籍，如韩信、曹操、李靖、戚继光、毛泽东等更凭借运用兵家理论建立了不世伟业。今天，孙吴兵法不仅运用于军事方面，其基本原则被广泛应用到政治、外交、管理、经营、处世等方面。兵家的谋略智慧正在以一种全新的面貌影响着我们的生活。

第一章：兵家论坛

“兵”字在古代有兵器、军事、战斗等含义。因此，人们多用“兵”字来指称与这些含义有关的东西，如“兵书”、“兵器”等，并把先秦诸子百家中主要研究军事理论、用兵权谋和战争策略的派别称作“兵家”。

兵家是春秋时期诸子百家中极为重要的一家，它不仅论及军事，还涉及到其他领域，并且和其他各家的思想融会贯通，形成了一个不可分割的思想体系，以至于当时诸家皆言兵，诸书皆言兵。在以后的朝代中，兵家思想不仅直接影响军事活动，还对社会其他领域产生不可估量的影响。人们所熟知的儒家、道家、法家等等，都和兵家有着千丝万缕的联系。

与诸子百家中其他各家一样，兵家和兵家典籍——兵书有极密切的关系。春秋末期，孙武写出了“世界古代第一兵书”——《孙子兵法》，这部兵书的问世标志着兵家思想的成熟和古代军事思想的形成。兵家代表人物有孙武、吴起、孙臆、尉繚等，兵家典籍主要有《孙子兵法》、《吴子》、《孙臆兵法》、《尉繚子》等。



虎符是古代军事信物，国君执右、将领持左。左、右虎符合并验证后方可调兵

兵家源起

在远古时代，人类出于生存的需要，非常重视“防卫”。原始农业出现以后，为了争夺土地和粮食等生存资源，部落之间的战争连绵不断，且日益激烈。随着民族形成，尤其是国家出现之后，战争开始上升成为一种解决社会矛盾的方法。

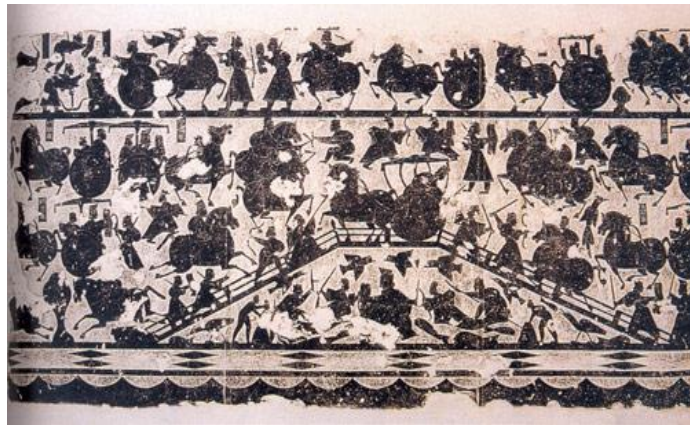
由于战争在人类生活中占有重要地位，人们开始重视和研究战争的内在规律，战争的内容也不再仅仅是暴力。商代末年，姜尚（世称姜太公）运用一定的军事谋略，辅佐周武王推翻商纣王的残暴统治。此后，他的军事思想零星出现于后世的文献资料和传说中，更有人假托他的名字来撰写兵法。



十八般兵器

随着历史发展，战争规模愈来愈大。春秋末年，社会形态急剧变化，战争更加频繁，人们对它认识日渐深化，思索和探究它的人也愈来愈多。孙武在继承前人思想的基础上，总结了以前和当时诸多战争的经验，写成《孙子兵法》。这部兵书具有完整的思想体系和丰富的军事内容，蕴含着一定的哲学思想，它的出现标志着中国兵家思想开始成熟。

此后，更多的思想家和军事将领致力于军事研究，他们在继承前人军事思想的基础上，吸收了其他各家各派的学说，兵法著述遂陆续问世。战国时期，兵家作为研究军事理论、用兵权谋和战争策略的派别，正式成为诸子百家中的重要一家。



汉代水陆攻战纹画像拓片

兵家焦点

兵家思想以战争为主要研究对象，内容涉及自然、政治、经济等多个领域。对于认识战争的本质和作用为兵家思想的基本点，也是其立足点。兵家强调战争对于国家的重要性，认为战争主要是由利益的争夺和政治上的原因引起，有的兵家还把战争分成正义的和非正义的两种。在处理战争和政治、战争和经济之间的关系时，兵家指出政治是战争胜负的决定因素，经济则是保证战争胜利的重要因素。

兵家思想大致可以分为三个部分：战略思想、战术思想和军队的建设问题。在战略问题上，兵家强调要以获取最大的利益为目标，即以“全胜”为上，推崇“不战而屈人之兵”（不战而使敌人全部降服），争取以尽量小的代价换得战争胜利，反对滥战和穷兵黩武。战术上则强调要善于把握和运用战争形势和战场的客观环境，努力营造有利的局面，集中优势兵力，灵活机动、奇正结合地打击敌人的弱点。此外，兵家还强调情报对于战争的重要性，而有效地掌握和运用地形也是战争取胜的一个必备因素。兵家非常重视将帅的素质和建设军队。它从指挥和治军两个方面对将领的素质提出要求。在军队建设上，它提出要加强训练，治理军队要严格法度，赏罚分明。



汉彩绘指挥俑



汉彩绘持盾俑

第二章：话说孙吴

提起中国兵法，人们首先会想到“孙吴兵法”。“孙吴”，是春秋时期孙武和战国时期吴起的并称，二人同是兵家的代表人物。孙武，世称孙子，于春秋时期辅佐吴王成就霸业，并写下一部不朽的军事著作《孙子兵法》。吴起，世称吴子，于战国时期先后任鲁、魏两国的将军和楚国的令尹，他的军事思想被整理成《吴子》一书。

《孙子兵法》和《吴子》从战国开始就广泛流传，被历代军事家奉为经典。《韩非子》称“今境内皆言兵，藏孙吴之书者家有之”，《史记·孙子吴起列传》也说“世俗所称师旅，皆道《孙子》十三篇，《吴起兵法》，世多有。”“孙吴”从此并称。



历代注《孙子兵法》的兵学家很多。图为清代经学家孙星衍在苏州留下的孙子石碑

孙子其人其书

《孙子兵法》十三篇为春秋末期的孙武所著。它的问世并非出于偶然，而是与当时的社会基础和孙武的个人背景有关。大凡军事巨著，都来源于对战争经验的总结。孙武所处的春秋末期，列国之间的战争非常频繁，社会动荡不安，战争当中应用谋略愈来愈多，据《汉书》所载：“自春秋至于战国，出奇设伏、变诈之兵并作。”这些战争中积累下来的有关谋略的经验和教训，为形成孙武军事思想和写作《孙子兵法》提供丰富的资源。

早在《孙子兵法》问世之前，中国已有兵书出现。在殷商甲骨文中，就有关于战争问题的讨论。西周时期有《军政》一书，《孙子兵法》曾引用过它。而《老子》一书的部分思想也影响了《孙子兵法》，并为它所继承。因此，可以说《孙子兵法》一定程度上借鉴和吸收了前人的思想而写成。

除此之外，孙武之所以能写出这十三篇巨著，和他出身于兵学世家有很大关系。他出身于当时的田氏家族，这个家族曾出现过许多著名的军事理论家和将领，如田桓子和司马穰苴，他们都是战功显赫、威名远播的人物。出身于这样的家族，从小开始接受的言传身教，使得孙武能够有条件成为一个军事大家，写成《孙子兵法》这部举世闻名的军事巨著。



苏州穹窿山孙武苑的孙武塑像

孙武简历

孙武，字长卿，陈国公子陈完（亦称田完，因“陈”与“田”古音相同）的后裔，是春秋末期著名的军事家，被誉为兵家之鼻祖。孙武出生于齐国乐安（今山东省惠民县），后齐国发生内乱，孙武为躲避灾祸前往吴国隐居。在隐居的日子里，他写成了《孙子兵法》，结识了在吴国避难的楚贵族**伍子胥**。

小知识

伍子胥

伍子胥，姓伍名员，字子胥，楚国人。因其父兄被楚王杀害，伍子胥为报父兄之仇，逃亡吴国佐吴伐楚，并辅助吴国称霸。吴王夫差时，劝王拒绝越国求和并停止伐齐，吴王不听，渐被疏远。最后吴王听信谗言，赐伍子胥自杀。

后来吴公子**阖闾**杀掉吴王自立，重用伍子胥。伍子胥力荐孙武，阖闾就邀请孙武进宫讨论军事。孙武当场以吴王嫔妃演习操练，斩了两个不听号令的宠妃，众妃大惊，无敢不从，操练大获成功。阖闾虽痛惜爱妃，但明白孙武确能领兵，于是拜孙武为将军，统领吴国军队。在伍子胥和孙武辅佐下，吴国国力和军力逐渐强大，具备了争霸的能力。它的第一个目标就是邻近的世仇楚国。吴王阖闾急于大举攻楚，但孙武认为两国强弱对比悬殊，时机还不成熟。于是他先以骚扰战术消耗楚国国力，楚吴的力量对比逐渐发生变化。

小知识

阖闾

阖闾即公子光。公元前 514 年，他派专诸刺杀吴王僚而自立，是为吴王阖闾（又称阖庐）。阖闾任用伍子胥、孙武等人，国力大振，数败楚国。后来在对越的战争中，阖闾伤重而死。

公元前 506 年，孙武认为时机已到，于是以吴国全部兵力攻楚，楚国大败，被迫迁都。恰在此时，后方传来越国进袭的消息，吴军被迫还师，但楚国已一蹶不振。公元前 484 年，孙武又率军北上，于艾陵大败齐国。从此，吴国的国威大振，并于公元前 482 年取代晋国，正式成为霸主。

孙武此后的结局未见史料记载，一般认为他于功成之时急流勇退，老死山林了。

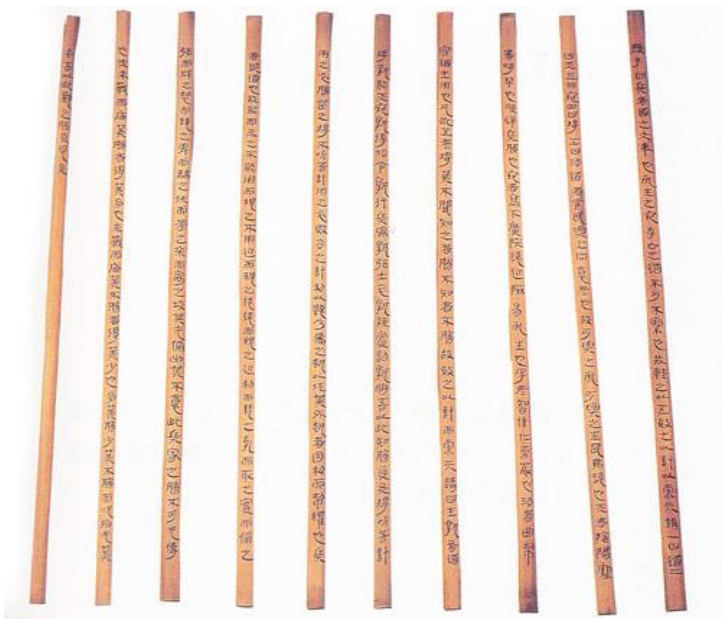
解开孙子之谜

中国古代有两部《孙子兵法》，一部是《吴孙子兵法》，即通常所说的《孙子兵法》；另一部是《齐孙子兵法》，常称为《孙臧兵法》。千多年来，因《齐孙子兵法》失传和史料缺乏，《孙子兵法》作者“孙子”究竟是谁，一直众说纷纭。

西汉司马迁在《史记·孙子吴起列传》中最早记载了孙子和《孙子兵法》：“世俗所称师旅，皆道《孙子》十三篇。”认为《孙子兵法》是春秋时期吴将孙武所著，他的后裔即战国时期的齐将孙臧也有兵法传世。东汉班固在《汉书》中也肯定了两个“孙子”和两部《孙子兵法》的存在。三国时期曹操同样认为《孙子兵法》十三篇是孙武所著。

随着《孙臧兵法》渐渐失传，从唐代开始，人们对《孙子兵法》的作者产生怀疑甚至否定。唐人杜牧认为流行的《孙子》是曹操将两部《孙子兵法》精简而成，并非孙武原创。南宋叶适认为《孙子兵法》是“山林居士”所作。近现代也有学者持怀疑之说。日本学者斋藤拙堂则认为孙武和孙臧是同一人，“武”是名，“臧”是其绰号。

1972年，在山东临沂银雀山汉墓出土了内容与流行版本基本相同的《孙子兵法》十三篇，还有久已失传的《孙臧兵法》，《孙子兵法》作者是谁的疑团方始解开。它证实了孙武确有其人，《孙子兵法》确是孙武所著。



银雀山汉墓出土的《孙子兵法》竹简（复原模型）

速读《孙子兵法》

《孙子兵法》又称《兵策》、《吴孙子》和《孙子十三篇》，全书五千九百余字。自春秋流传至今，比较重要的版本有两种：一是简册文书，以1972年山东银雀山出土的汉简为代表；一是传世本，以《十一家注孙子》和《武经七书》本为代表。传世本《孙子兵法》共十三篇，论述了“计”、“作战”、“谋攻”、“形”、“势”、“虚实”、“军争”、“九变”、“行军”、“地形”、“九地”、“火攻”、“用间”等问题。

小知识

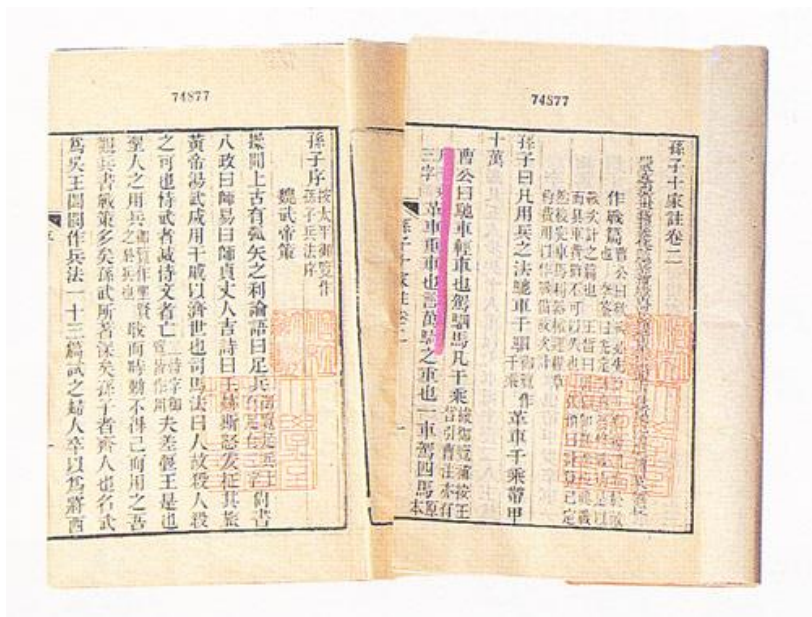
《武经七书》

《武经七书》又名《武学七书》，或简称《七书》。宋神宗元丰三年（1080年），朝廷把《孙子》、《吴子》、《六韬》、《司马法》、《三略》、《尉缭子》、《李卫公问对》等七部武学必读之书集中起来刻印行世，命名为《武经七书》，成为官方兵学教本。

小知识

传世本《孙子兵法》

西汉时期，刘向、任宏校订《孙子兵法》，后加载《汉书·艺文志》。三国时期，曹操整理并注解了《孙子兵法》，定为十三篇样目。北宋年间，《武经七书》收入《孙子兵法》，并加以修订，始成现今流行的传世本。



《孙子兵法》书影

《计》篇：论述战争的重要性，以及决定战争胜负的条件和决策模式。

《作战》篇：着重论述“兵贵胜，不贵久”（用兵作战贵在速战速决，不宜旷日持久）的速胜思想，并提出“因粮于敌”（入敌境后就地取粮，不再从国内运去）的原则。

《谋攻》篇：论述以计谋争取战争全胜的战略，阐明“不战而屈人之兵”的目标和“知彼知己，百战不殆”（既了解敌人，又了解自己，就能百战百胜）的普遍法则。

《形》篇：提出了敌我军备形势的问题，力主首先使自己立于不败之地，再打击敌人。

《势》篇：强调在具备军事实力的基础上，作有效的指挥，造成有利态势，出奇制胜地打击敌人。

《虚实》篇：论述在作战指导上必须“避实而击虚”（避开敌人坚实的地方而攻击敌人的弱点）、“因敌制胜”（根据敌情变化，采取灵活战术而取胜），主动灵活地争取战争胜利。

《军争》篇：论述如何先于敌人争取制胜的条件，取得有利的作战地位。

《九变》篇：提出要根据情况灵活运用原则的问题，反对冒进蛮战，强调变通。

《行军》篇：论述行军作战的要领。

《地形》篇和《九地》篇：从军事地理学和军事地形学的角度提出一些具体的战术原则。

《火攻》篇和《用间》篇：分别论述火攻和使用间谍的特殊战法。

《孙子兵法》的军事思想

《孙子》十三篇大体上是前四篇论述战略问题，后九篇论述战术问题，而贯穿全书的是军队建设问题。《孙子》的战略思想主要由战略目标、战略决策、战略选择三部分组成。它所论述的战略目标是“安国保民”，基于此，它进一步提出“重战”、“慎战”和“备战”的指导原则。在战略决策上，《孙子》从“五事”、“七计”分析决定战争胜负的基本条件，并以此判断双方优劣，制定战略战术并预测胜负。在战略选择上，《孙子》提出了几个不同的战争模式，分别是“不战而屈人之兵”、“伐谋”（以智谋迫使敌人降服）、“伐交”（通过外交手段破坏和分化敌人的外交联

盟，迫使敌人降服）、“伐兵”（用武力战胜敌人）、“攻城”，并极为推崇“不战而屈人之兵”。

小知识

“五事”、“七计”

“五事”，即“道”、“天”、“地”、“将”、“法”。“七计”，即“主孰有道？将孰有能？天地孰得？法令孰行？兵众孰强？士卒孰练？赏罚孰明？”意思是哪方君主有道义？哪方将领有才干？天时地利对哪方有益？哪方能贯彻法令？哪方军队强盛？哪方士兵更为训练有素？哪方的赏罚更为严明？

《孙子》的战术思想主要包括“致人而不致于人”（调动敌人而不被敌人所调动）、“奇正之术”、“避实击虚”和“九地”、“六形”的具体战术。“致人而不致于人”强调战争的主动权，“奇正相生”强调要采用机动灵活的战术，“避实击虚”则是克敌制胜的法宝。在“九地”和“六形”中，孙武分别从战略和战术两个不同的层次提出战争的地形说。

小知识

“九地”、“六形”

“九地”，指九种不同作战地域，包括：散地、轻地、争地、交地、衢地、重地、圯地、围地、死地。“六形”，指六种战地地形，包括：通、挂、支、隘、险、远六类。

《孙子》的军队建设论主要包括将帅论、治军论和后勤保障论。将帅论中强调“五德”（智、信、仁、勇、严）兼备，治军则要“合文齐武”（用政治道义教育，用军纪军法整肃），后勤保障上应以“因粮于敌”为主。



出土的春秋甲片漆皮和铜戈，是春秋时期征战的珍贵文物

吴子其人其书

春秋战国是争霸图强的时代，面对当时动荡的兼并局势，各国君主都想称霸争雄，谋求富国强兵之策。正是在这样的时代背景下，吴起的《吴子》亦应运而生。

战国前期，中华文明进入铁器时代，社会经济大为发展。铁制兵器的使用导致国家之间、新旧贵族之间的战争冲突更为频繁及惨烈，规模也愈来愈大。吴起作为一名出色的将领，先后在鲁国、魏国和楚国统帅军队，历经百战，积累了丰富的实战经验，为其军事思想的形成打下了坚实基础。

战国以来，战争出现新的特点，战争模式和作战之道亦发生变化。因此，《吴子》一书并非仅仅是吴起对前人军事思想的继承和归纳，书中还包含着他对战争的反思和对战争经验的总结，这些都源于他复杂的军事生涯。

吴起先是在鲁国和魏国担任将军，成功地指挥过多次战役。尤其是在魏国，他训练了一支精锐之师“魏武卒”，镇守河西，西抗强秦长达二十余年之久，此时他的军事思想已开始成熟。遗憾的是，他在鲁、魏两国后来都受到不同的谗害，被迫离开。最后，吴起到了楚国担任令尹，主持楚国变法，然而最终失败，身死于楚。可以说，《吴子》作为他一生用兵经验的总结，记述的主要是他早在魏国为将时就已确立的军事思想。



一车四马的战国战车（复原模型）

吴起简历

吴起，约生于公元前 440 年，卒于公元前 381 年，卫国左氏（今山东省曹县）人，是战国初期著名的军事家，也是法家的代表人物。吴起青年时期就离家出游，四处奔走但未获重用。回到故里后因受讥讽而奋起杀人，无奈再次离家逃到临近的鲁国。他先是师从曾子（孔子弟子）的儿子曾申学习儒学，后对儒学失去兴趣，又因未为母亲守孝被逐出师门，于是开始潜心研究武学。

学有所成之后，吴起经人荐举进入仕途，开始他的军事生涯。公元前 412 年，齐国大举入侵鲁国，吴起率领鲁军以少胜多，打败齐军，声名渐起，恰在此时遭人谗害，于是被迫离开鲁国来到魏国。魏文侯听闻吴起是兵法奇才，于是拜他为将军，命他率军抗秦。吴起训练出一支精锐之师“魏武卒”，多次利用奇计击败秦军，夺回被秦占领的河西地区。此后又与诸侯大战数十次，未尝败绩，从此威名远播。魏文侯去世后，吴起在魏国又受排挤，只好前往楚国。在楚国，他厉行变法，楚国国力渐渐强大。由于变法损害了贵族的利益，所以他们乘楚王去世之机发动事变，杀害吴起。



吴起像

速读《吴子》

《吴子》的成书年代、其作者是谁，历来众说纷纭。在宋代以前，一般认为它是战国时期吴起的军事思想总结，此后逐渐有人对此产生怀疑。到清代，许多学者认为《吴子》是后人伪托而作。但据今人考证，《吴子》确实是吴起军事思想的记载，它原来的四十八篇大部分已散失，今本《吴子》仅为原来的一部分。现在流行的《吴子》分成上下两卷，共计六篇。

《图国》篇：总论“制国治军”（治理国家，统率军队）的思想，及对战争根源的认识。

《料敌》篇：强调要分析和判断敌情，主张根据不同的敌情采取不同的战法。

《治兵》篇：主要论述“以治为胜”（治理严明就能取胜）的治军思想。另外还论述战马驯养、训练和使用的方法。

《论将》篇：论述为将的标准和将领的职责，以及“相敌将”（观察敌将）的方法。

《应变》篇：论述临敌应变的战术思想和战法运用。

《励士》篇：主张奖励有功将士，激励无功官兵，提高部队的士气，使之奋勇作战。



《吴子》（中）是宋代颁布的《武经七书》之一

《吴子》的军事思想

《吴子》的军事思想大致上可以分成战略思想、建军思想和作战思想三部分。在战略思想上，吴起提出“内修文德，外治武备”（对内推行道德教化，对外加强军备）的观点，并以此作为“制国治军”的纲领。在加强战备方面，他提出“安国家之道，先戒为宝”（要安定国家，预先戒备最为重要）的方针。此外，他主张尽量减少战争，速战速决，彻底打垮敌人。

在建军思想上，《吴子》主张军队的强弱“不在众寡”，而在于“以治为胜”，亦即兵不在多，而在精，在于军队的素质，以及军队的教育、训练和管理的好坏。吴起阐述建军的目标，并提出建设的措施，包括：严格教育、训练和管理；重赏严罚；做好组织编队工作，以人尽其才；选好的将领。

在作战思想上，《吴子》强调必须“审敌虚实”，重视“应变”和“因形用权”。即依据敌情的变化采取相应的谋略和对策，并且要善于捕捉战机，重创敌军，夺取战争的胜利。对将领来说，应知彼知己，平时就要善于考察和了解敌国、敌军的特点以及虚实情况。在作战指挥上，吴起主张在掌握敌情的基础上，攻击敌人的弱点，并且要果断、勇敢。同时还要根据战场上不同的敌情、天时、地利及其变化情况，随时改变战略和战术。



战国时期征战频繁，兵士的作用尤为突出。图为战国时期的皮甲胄复原模型

继承与发展

成于春秋末期的《孙子兵法》是世界上现存最早的军事理论著作。在它问世不久，中国便进入了战国时代，此时战争更加频繁及惨烈，也更加复杂。《孙子兵法》逐渐广泛流传。战国前期的吴起，继承和吸收了《孙子兵法》中的许多思想，如慎战、爱民，以及选将、克敌等内容，并结合自己的实战指挥经验，总结了战国时期战争出现的新特点和新模式，形成了自己独特的军事思想。他的军事思想后来被整理成《吴子》一书。历代兵家都受到孙吴兵法的极大影响，并且能活学活用，各建奇功。

国外流传

在国外，《孙子兵法》和《吴子》也闻名遐迩，受到各国军事学术界的重视。公元735年，唐朝玄宗年间，遣唐使吉备真备把它们带到日本，孙吴兵法从此在日本广泛流行。1772年，孙吴兵法被译成法文，传到欧洲。迄今为止，《孙子兵法》已经有许多种语言的译本，《吴子》也有日、英、法、俄等多种版本流行，被西方人称为“箴言”和“无价真理”。

《孙子兵法》传入西方时间较晚，最早于1772年传入法国，然后在欧洲、美洲流传。拿破仑在戎马倥偬的战阵中，还手不释卷地披阅《孙子兵法》。1905年，英国人卡托普将《孙子兵法》翻译成英文，随后德文、俄文、捷克文版相继问世。著名的德国军事学家克劳塞维茨的名著《战争论》就继承了孙子许多思想。二次世界大战后，《孙子兵法》不胫而走，许多国家的著名军事家和学者愈来愈认识它的价值，英国的蒙哥马利元帅甚至说：世界上所有的军事学院都应把《孙子兵法》列为必修课程。

《孙子兵法》在全世界负有盛名，对它的研究与应用遍及世界各地。在亚洲，《孙子兵法》最早传入日本，然后传入朝鲜和其他国家。唐代武则天时期，日本留学生吉备真备把它带回日本，在日本影响很大，逐渐构成了日本军事思想的主体结构。日本人认为“十三篇是兵之要枢”、“兵学圣经”，把孙子称为“东方兵圣”。二次世界大战以后，日本着重研究《孙子兵法》的经营管理思想，将其运用于企业经营上，称《孙子兵法》为“最高的经营教科书”，甚至还出现了“孙子兵法管理学派”。

《孙子兵法》在美国也很有影响力，美国战略学家约翰·柯林斯称孙子是中国古代第一个形成战略思想的伟大人物。美国西点军校一直把《孙子兵法》定为必读教科书，“汽车大王”罗杰·史密斯公开申言，《孙子兵法》是他成功的法宝。特别有

有趣的是，在 1990 年海湾战争中，美军将官每人都配备一册《孙子兵法》，美国总统布什更是将《孙子兵法》请上案头，以至出现了“一位看不见的中国人指挥美国人取得了海湾战争胜利”的舆论。



《孙子兵法》各种译本

第三章：孙吴致胜谋略

战争，既是军力的较量，也是经济、人心向背和智慧的竞争。恃强逞暴、穷兵黩武，往往自取败亡；而深谋远虑，先计而后战，则常能以较小的代价和牺牲，夺取较大的成功和胜利。

中华民族是一个富有智慧的民族，几千年积累的军事谋略足可以编成一部兵家谋略大辞典。在众多的兵家著述中，《孙子兵法》和《吴子》蕴藏着丰富的谋略智慧，有些谋略早已超出军事范围，渗透到我们日常生活中。且让孙武和吴起把其中的精粹一一传授给你。



诸葛亮的“空城计”是家喻户晓的军事计谋

准确预测谋形造势

孙子开篇言“计”，以“庙算”来提出战前对敌我双方作全面计算和准确预测的问题。他指出作战之前就预计不能取胜的，是因为筹划不周，取胜条件少。筹划周密、条件充分的就能取胜；筹划疏漏、条件不足的就会失败。由此可知，“庙算”是关系战争胜负的大事，是谋划战争的前提和基础。

小知识

“庙算”

庙，指宗庙。古人开战前一般在宗庙举行祈祷、占卜等仪式，并商议作战方针。这叫做“庙算”。

孙子的“庙算”立足于“慎战”。慎战的动机在于战争要安国、保民、立主。因此对待战争要非危不战、非利不动。一旦发生战争，就要“庙算”：从政治、自然、人、法制、经济等因素综合考虑敌我对比，主动去创造和改变形势，力求获得作战优势。

在战争的“形”（军事实力）与“势”（作战态势）的问题上，孙子认为优势的军事力量经过将帅的正确指挥，才能化为“善战人之势”。要想谋形造势，方法之一是“先为不可胜”：争取发展强大的国力、军力，使己方处于不可被战胜的地位，进而等待时机以制敌。二是“择人而任势”：遴选优秀的将领，审时度势，临机应变，灵活指挥，运用各种谋略，力争获得有利的“势”。三是“因形而错胜”：将敌我客观情况结合起来创造“势”，力争居于有利地位，先发制人，在近战中速战速决。

斗智斗谋不战而胜

孙子提出用计谋争取战争全胜的战略，而全胜的目标是通过“不战而屈人之兵”来实现的。怎样才能“不战而屈人之兵”？孙子认为必须以“知彼知己”为前提，以“伐谋”、“伐交”为途径，形成己方强大的军事优势，敌人才会屈服。

在军事指挥上，孙子提出“十则围之，五则攻之，倍则分之”（我方兵力十倍于敌就包围它，五倍于敌就向它进攻，一倍于敌就设法分散敌人），己方力量不占优势时，“少则能逃之，不若则能避之”通过对己方力量的调动，力求获得有利的作战地位，进而争取“不战而屈人之兵”的“全胜”。

避实击虚出奇制胜

“虚”指的是军力弱，条件不利；“实”指的是军力强，条件有利。以强胜弱，以实胜虚，是军事上一条重要的规律。所以要调动各种手段使敌人由强变弱，由实变虚。孙子提出的主要方法是“示形动敌”，即利用各种假象欺骗和调动敌人，使敌人不知己方虚实，己方对敌人却了如指掌。要做到“避实击虚”，必须集中兵力，打击敌人的弱点。“避实击虚”的主要手段为：“出其所必趋”、“攻其所必救”；“攻其所不守”、“守其所必攻”；“夺其所爱”。

孙子指出：“凡战者，以正合，以奇胜”（以正兵与敌人正面交战，以奇兵取胜），在战役和战斗中，必须善于运用奇正之术，才能取得战争胜利。孙子认为“奇正”之道重在“善变”。奇兵可变成正兵使用，正兵可变成奇兵使用，这样敌人就不能知道己方力量的分配和作战意图，只能处于被动位置。将帅只要善于灵活运用“奇”和“正”，以及它们之间的转化，就可以对敌人“攻其无备，出其不意”，从而收到出奇制胜的效果。

小知识

“奇正”

“奇”与“正”是《孙子兵法》中一对重要的概念。从军队部署上看，主力部队为正，奇袭部队为奇；警备部队为正，机动部队为奇。从作战方式上看，先发制人为正，后发制人为奇；正面进攻为正，迂回侧击为奇；明攻为正，暗攻为奇。从作战原则上看，普通战法为正，根据实际情况采取的特殊战法为奇。“奇”与“正”的区别主要有两点：一是兵力的主次之别，二是战法的常变之别。“奇”与“正”紧密相连，不可分割。

攻守合一因地制宜

在进攻中，孙子力主“速战速决”。首先，己方要伪装，以求出奇制胜；其次，要出其不意，避免攻城；最后，要取用于敌，因粮于敌。这几个原则在应用上要“奇正”、“虚实”相结合。在防御方面，首先要避敌锋芒，以待后发制人；其次要巧妙地调动部队，灵活地集中和分散兵力。孙子的进攻与防御紧密相连，进攻中有防御，而防御中又有进攻，二者相互依存、不可偏废。

另外，孙子把“天”与“地”列入决定战争胜负的五个关键因素，并且强调“知天知地，胜乃可全”（懂得天时，通晓地利，就能获得全胜），认为必须要掌握气候和地形条件，才能获得战争胜利。在掌握自然环境条件的基础上，要因地制宜，灵活多变地制定战略战术。

《孙子兵法》还强调“用间”的重要性，主张不吝惜“爵禄百金”，以取得敌军情报。

五德兼备以智为首

战争最终要靠军队和将领来实施。因此，军队的建设和将帅的遴选就显得举足轻重。军队建设的基础是强大的国力。建设的首要任务是训练军队，加强武器装备和部队的管理教育，这样才能使军队的战斗力有所保证。有了战斗力之后，军队建设的下一个任务就是治军，即组织管理部队，包括：确立军法军规，而且要严于执行；明确赏罚制度，而且必须兑现，以此激励和约束士兵；爱护士兵，做到军队内部团结一致；重视士气的鼓动，以提高军队的战斗力。

强大的军队必须由优秀的将帅来指挥，方能体现出它的战斗力。《孙子》十分重视将帅的遴选。孙子认为，一个优秀的将领，必须具有“智”、“勇”兼备的军事指挥才能和“信”、“仁”、“严”的治军才能。与“智”、“勇”、“信”、“仁”、“严”相联系，孙子又提出了将帅必须要避免的“五危”（五种致命的弱点）：“必死”（有勇无谋，只知死拼）、“必生”（贪生怕死）、“忿速”（急躁易怒）、“廉洁”（廉洁好名，过于自尊）、“爱民”（以爱民自居）。这样，一个好的统帅，就要“勇而不必死”，“怯而不必生”，“刚而不可侮”，“廉而不可辱”，“仁而不必烦”。

争取民众巩固统治

《吴子》所说的“内修文德，外治武备”，主要是争取民众，巩固统治，以达到成就霸业的目的。对于“内修文德”，《吴子》提出要“先教百姓而亲万民”，用“道”、“义”、“礼”、“仁”去引导、治理、安抚和亲近民众，进而处理好国政、军队团结、将士协调一致。二要使“贤者居上，不肖者处下”，重用有贤德和有才能的人。三要做到“民安其田宅，亲其有司”，使官民关系融洽。四是君主要得到民众拥护。五是君主要谦逊，善于倾听劝谏。

对于“外治武备”，《吴子》提出加强军队建设的措施和保卫国家安全的方略，一是要在建立强大的常备军的基础上，组建一支精锐的骨干队伍；二是加强战备；三是要慎战，反对穷兵黩武，并且要力求减少战争的次数，迅速夺取决定性的胜利，从而称王图霸。

严格治军教战训练

《吴子》很重视治军，主张兵“以治为胜”、“教戒为先”。首先，《吴子》主张建立一支精锐的部队，其指导方针是军队“不在众寡”，要“以治为胜”，即要有纪律，进攻锐利，撤退迅速，听从指挥，将士团结。其次，《吴子》主张治军必须严明军法军令，善于激励士气，信赏明罚，重赏重刑。军队的一切行动要“任其上令”，坚决服从上级命令，做到“令行禁止，严不可犯”，不从者诛，并且要赏罚及时，严守信用。

《吴子》认为，只有严格治军，士兵才能乐于服从，勇于作战。要做到严格治军，必须“教戒为先”，强调教战训练，提高军队素质。对部队“教之以礼，励之以义”，使士卒具备效死精神和羞耻之心。《吴子》还认为要重视训练，提出了一套详细而完整的训练方法。

最后，《吴子》十分强调将领在战争中的地位和作用，对将领提出严格要求。只有文武兼备、刚柔相济的人，才能担任统帅。具体而言，将领要在作战、治军时做到“五慎”，掌握好“四机”。《吴子》认为如果将帅遴选得当，国家就会强盛；反之，国家失去了良将，就会衰亡。

小知识

“五慎”

指将军要在五方面慎重行事。五慎即理（治军）、备（备战）、果（果断）、戒（戒骄）、约（简明）。

小知识

“四机”

机，指作战的关键。四机就是气机（士气的关键）、地机（地形的关键）、事机（行动的关键）、力机（实力的关键）。

审清敌情随机应变

对付当面之敌应怎么办？《吴子》强调“料敌”和“审敌虚实”，重视“应变”和“因形用权”。即根据敌情、天时、地利和敌我态势等不断变化的情况，审时度势，灵活地变换策略和战法。首先，要正确地估量敌情，注意了解判断敌情变化。其次，要根据不同敌情选择战机，定下打与不打的决心。在临敌交战之前，通过战场观察，如态势对自己有利，就应当果断地采取行动。《吴子》提出了不需缜密筹算和分析就应“击之勿疑”的八种情况和“避之勿疑”的六种情况，进一步总结出“见可而进，知难而退”的作战原则。

此外，要审敌虚实，抓住战机，攻击敌人的弱点。在“审敌虚实而趋其危”（查明敌军的虚实，攻击他的要害）的运用上，果断地下定决心至关重要。最后，在临敌作战时，要应变对敌，灵活变换战法和计谋。交战前，要了解敌人将领的指挥才能；交战中，审时度势，机智多变。

第四章：兵家书架

所谓兵书，通常是指军事方面的著作。由于“兵”有军事、战斗的含义，所以人们很早就将军事著作称为兵书。中国兵书的发展可谓源远流长，从现有的资料来看，兵书最早可以上溯到商代的甲骨文和金文。到了西周，出现了真正意义上的兵书。据不完全统计，历代兵书见于著录的有四千二百余种，兵书之多堪称世界之最，形成了独具中国特色的兵书文化。

古代兵书的内容极为广泛，一般是从以下几个方面论述战争：战争的性质和作用；将帅的修养和指挥艺术；作战的指导思想和作战原则；训练；军事法规；用间和情报；物资储备和后方补给；军事地理；兵器器械；对历代战争的总结；历代名将事略；军制；马政、军医；军事占卜等。

小知识

马政

中国历代对官用马匹的牧养、训练、使用和采购等的管理制度。

古代兵书，除《孙子兵法》和《吴子》外，还有《司马法》、《孙臆兵法》、《尉缭子》、《三略》、《六韬》等重要的兵学著作。其中《司马法》、《尉缭子》、《三略》和《六韬》均被辑入《武经七书》之中。



“三师”甲骨文说明了商代晚期已有左、中、右三师的建制

《司马法》

《司马法》，又称《司马穰苴兵法》，是最早的官修兵书之一，迄今已有两千余年历史，成书经过也比较复杂。《史记》记载，早在春秋之前，古本《司马法》已问世。到了春秋时期，齐将司马穰苴曾研究和阐发此古本，后在战国时期，齐国诸大夫奉命将它整理成书。

据《汉书》记载，《司马法》共一百五十五篇，后散佚严重，至唐初仅余三卷五篇，这就是今天所见的《司马法》。现存的残本《司马法》内容仍丰富。其中，《仁本篇》主要论述战争的性质、目的和对待它的态度，以及一些商周时期的军法战规。《天子之义篇》侧重阐述治国、教民、理兵的不同方法，兼及赏罚原则和车、旗、章、服的规定。《定爵篇》内容较庞杂，主要论述战前准备、战场指挥、布阵原则、侦察敌情、战时法规等问题。《严位篇》主要论述阵的构成和阵中士卒的位置、姿势、行动等等，以及一些取胜的方法。《用众篇》论述“用众”和“用寡”的方法，并涉及到临阵察敌、避实击虚、巩固军心等问题。



《司马法》（左二）是宋代颁布的《武经七书》之一

《孙臆兵法》

《孙臆兵法》又称《齐孙子》，据《汉书》记载，全书八十九卷，图四卷。可惜到了东汉末年已失传，因此从宋代开始，许多学者怀疑《孙臆兵法》的存在，同时还引发了一场《孙子兵法》的真伪之辩。1972年，山东银雀山汉简的出土，使久已失传的《孙臆兵法》重见天日，关于《孙子兵法》和《孙臆兵法》、孙武和孙臆的疑案也得以澄清。《孙臆兵法》继承了《孙子兵法》的军事思想并有所发挥，成为战国时期齐国兵学著作的代表。

据史料记载，孙臆是孙武的后代，因受到**臆刑**，所以称孙臆，其原名已不见于史籍。孙臆是战国中期人，曾任齐国军师，指挥过“围魏救赵”等著名战役，《孙臆兵法》是他一生军事思想的总结。

小知识

臆刑

臆，同“髌”，膝盖骨。臆刑，指剝去膝盖骨的臆脚之刑。



孙臆像

现存的《孙臆兵法》有十六篇，主要论述战争的作用、战争规律、攻势战略和应变能力等。它主张以兵“禁争夺”，认为国家只能“战胜而强立”，所以必须研究战

争，会利用战争解决问题。但是它反对穷兵黩武和盲目地追求胜利。知天、知地、得民心、知敌情、知阵法、能掌握战机是《孙膑兵法》对战争规律的概括。它强调战术的灵活机动，主张根据不同客观条件，对不同敌人采用不同战法。因此要求将领全面掌握情况，“料敌计险，必察远近”。它另一个重要的战术思想是“攻其无备，出其不意”，因为“必攻不守，兵之急者也”。这就要打击敌人的要害，引导战场形势向有利于己方的方向发展。

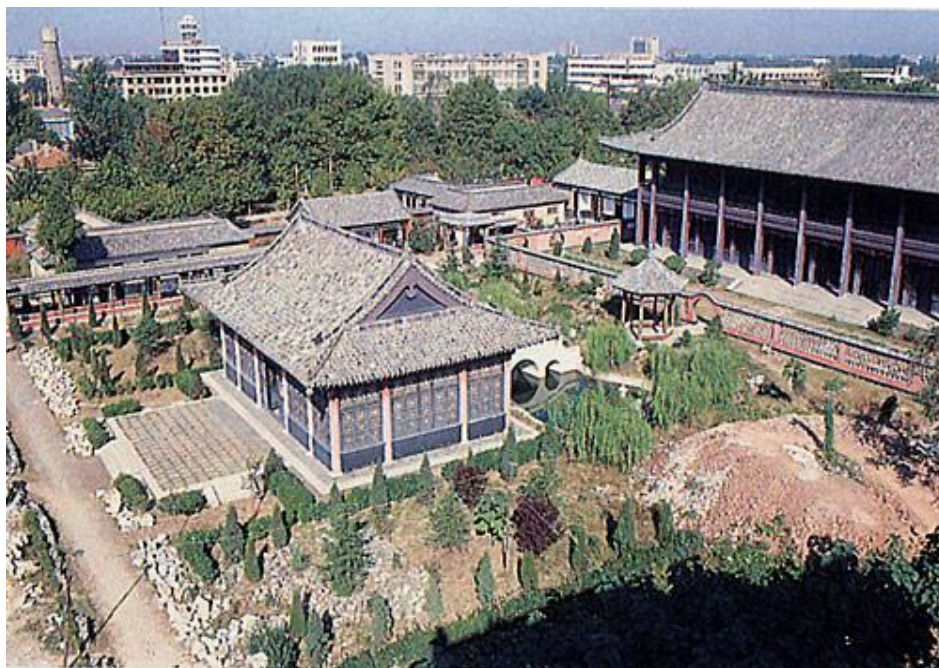
《尉繚子》

尉繚是战国中期魏国人，相传是鬼谷子的弟子，精通军事，著有《尉繚子》一书。南宋以后，有些学者怀疑它是伪书，直到 1972 年山东临沂银雀山汉墓发现其残简，才确定它的真实性。《尉繚子》系统地论述了先秦军事理论、军队制度和军法条令，有重要的文献价值，堪称中国古军法的宝库。

在今本《尉繚子》二十四篇中，前十二篇主要论述尉繚的政治观和战争观，后十二篇主要论述军令和军制。在政治观上，尉繚重视“求己”，认为军事上的胜利取决于国家良好的政治制度和措施。他主张整顿政治、发展经济，将发展农业作为治国之本。在战争观上，尉繚主张“诛暴乱禁不义”，要求军队不侵害老百姓的利益，不妨碍农民的生产活动，所到之处实行宽大政策，禁止社会流弊。

针对战国中后期士兵逃亡严重、老百姓躲避兵役的现象，尉繚主张治军要“明制度于前，重威刑于后”，并且选拔任用清廉能干的将帅，要求他以身作则，赏罚分明，严于练兵。

尉繚继承了孙武“知彼知己，百战不殆”的作战思想，重视研究敌我情况，然后再举兵作战。同时，他还非常重视战争中的士气。而通过国家对市场的管理以保证军需的思想，则是尉繚独到的论述，为前人所未有。



山东临沂市银雀山汉简博物馆

《三略》

《三略》又称《黄石公三略》，有人认为它是周朝姜太公所作，有人认为是秦末隐士黄石公所作，也有学者认为此书只是后人伪托而成。现在大多数学者认为《三略》在东汉以前已有雏形，后来可能几经修订，成书年代大致在西汉末年。《三略》博采儒、墨、法、阴阳等众家之说，反映了当时社会思潮的总体面貌。

《三略》较广泛地论述了治军作战问题，其内容大致可分成治国、作战和统军三部分。治国部分论及战争的基本观点和用人观点。《三略》将战争分成义战和不义之战，并且指出义战必胜。它还指出战争的危险性，认为“兵者不祥之器”。此外，书中论述人民在战争中的作用，认为战争胜负与国家强弱取决于民心的向背，因此提出要千里求贤，任用和尊重贤人。

书中作战部分篇幅较少，但也有其独到之处。其主要思想是柔能克刚，力主刚柔相济；柔弱刚强，要依靠情况的不同而灵活运用。它提出的指导原则为重谋略、密企图、重团结、求速决、讲灵活。

统军部分包含教兵带兵和将帅修养的论述。要求将帅对待部下要善于采言纳谏；处理事务要依据客观情况，能控制住军队，带兵作战时则要有勇有谋，持重而不迁怒。在将士关系方面，书中强调将士要同甘共苦，这样才能使军队团结，做到“以一取万”。



传说张良少年时得到黄石公传授《三略》，回去刻苦攻读，后来用兵如神

《六韬》

《六韬》，又称《太公六韬》，相传是西周开国功臣姜太公所作。从宋朝开始，许多学者便对此说法产生质疑，后经多番考证判定此书成书于战国时期，可能是战国末期某位颇有军事造诣的隐士假托姜太公之名所撰。

《六韬》包括《文韬》、《武韬》、《龙韬》、《虎韬》、《豹韬》、《犬韬》六卷，共六十篇。前两卷重点论述战略问题，后四卷重在阐述指导战争的一些重要原则，以及战术、技术等问题。《六韬》的问世标志着先秦军事思想，特别是军事谋略思想的成熟。

在军队建设上，《六韬》对指挥机构的组织、军队训练、选材等方面提出独到的见解。《龙韬·王翼》中列举指挥机构的详细组织，并提出有效的编组和训练方法。它还主张严格选将，重视通过实践来考验和考核将领，严格赏罚。

在战略战术上，《六韬》强调正确估量战略形势的重要性，要求全面准确地了解敌情。它还强调要巧妙地捕捉战机。除此之外，《六韬》还讨论了一些具体的战术问题，比如强调灵活用兵和速战速决等。

在国防建设和动员方面，《六韬》重视综合国力的发展，将富国强兵作为首要任务。它提倡对内要动员人民，对外要争取盟国。此外，《六韬》还论述军队、配备、选拔、编组和训练等问题。



姜太公像

第五章：文学名篇解读

战争作为人类文明中的一个重要组成部分，关系到社会的各个阶层。在战争频繁的时代，不仅军事将领关注它，许多文人学士也以他们的文学作品来阐发自己对战争的观点。早在春秋战国时期，出现了诸子皆言兵、言兵者不止兵书的现象。

中国古代典籍浩如烟海，种类繁多。记载有关军事资料的有儒家经典，也有诸子散文，有历史专著也有诗词小说，有文集也有类书。我们熟悉的一些文学名篇，往往蕴藏着兵家的哲理。



《孙子兵法》竹简

《曹刿论战》

“曹刿论战”的故事发生在春秋时期的鲁国。鲁国当时国力弱小，邻近的齐国举兵伐鲁，鲁国形势十分危急。鲁庄公无计可施，只好硬着头皮迎战。当时曹刿虽身为平民，但对国家形势相当了解，于是在国难当头之际挺身而出，协助鲁庄公指挥作战，以弱小的鲁军击败强大的齐军。在这次事件中，曹刿和鲁庄公举行了两次“论战”：一次是在战前，论及决定战争胜负的根本因素；一次是在作战中，论及作战的谋略。

第一次“论战”，曹刿提出战争应以国家政治优劣和民心向背为基石。兵家认为这两个因素是战争获胜的必备条件，《孙子兵法》以“五事”作为衡量战争胜负的标准，强调民心的重要性。在“七计”中，孙子又提出应以“主孰有道”、“法令孰行”等来判断战争胜负。吴起则强调“内修文德，外治武备”，也将国家政治作为战争决策的首要因素。

第二次“论战”，曹刿根据敌军来势凶猛、实力占优的具体情况，制定了避其锋芒、后发制人的策略。《孙子兵法》的《虚实》篇说“兵之形，避实而击虚。”对待强大的敌人，不能硬碰硬地打，要避开其强大的形势，寻找弱点加以攻击，以极小的代价获取可观的战果。《军争》篇亦讲到“后人发，先人至”（比敌人后出动，却比敌人先到达目的地），曹刿认为齐军在士气衰落的时候，战斗力开始下降，鲁军正好趁此机会后发制人，一击而中。

《烛之武退秦师》

公元前 630 年，晋国以郑国曾“无礼于晋”以及与楚国结交为借口，约同秦国一起围攻郑国。弱小的郑国自然不是两大强国的对手，郑国局势危在旦夕。在这种危急情况下，郑人烛之武前去拜见秦穆公，向秦穆公分析了秦晋之间的利害关系，以及围攻郑国对于秦国的不利之处。秦穆公听信了烛之武的话，于是撤兵，晋军也随之而去，郑国于是转危为安。

小知识

“无礼于晋”

晋文公是晋献公之子，名重耳。晋献公宠爱骊姬，骊姬为立自己的儿子奚齐为太子，陷害太子申生，重耳受到连累，被迫逃亡。“无礼于晋”指重耳出亡时经过郑国，郑文公不加礼待的事。

烛之武成功地使秦师退却，没有动用一兵一卒，而是从分析秦晋联盟攻郑的利害关系入手，不卑不亢、步步深入地说服秦穆公，达到了“退秦师”的目的。正所谓“上兵伐谋，其次伐交，其次伐兵”，烛之武从战略层次出发，以道理说服秦穆公，可以说是“不战而屈人之兵”。假设郑国和秦晋硬拼硬打，实力弱小的郑国肯定会全军覆没。

此外，烛之武看清了秦晋联盟主要是利益驱使这一点，所以他并不同时劝说秦晋两国，而是选准出兵意愿不那么强烈的秦穆公为目标，这也是他成功说服秦国的一个重要原因。

反观晋国国君晋文公，面对局势的变化，他没有感情用事，而是理智清醒地作出决断，选择了退兵。这种隐忍不发、随机应变的胸怀和谋略，正是一个合格的将帅必须具备的品质。最终，晋文公如愿以偿地成就了霸业。

《邹忌讽齐王纳谏》

齐威王是战国时期齐国一个很有作为的国君。他在位期间，齐国实力强大，国威大盛，并且重新崛起于诸雄之间。这些成就和他平时善于纳谏是分不开，而他之所以善于纳谏，是与邹忌对他的一次讽喻有关。

宰相邹忌想让齐威王多多纳谏，但他不是开门见山地向齐威王阐明自己的看法，而是先从自身发生的一件小事（问别人他还是徐公较美）谈起。看似无关紧要，实际上这是他切入正题的一个必要准备，因为这件小事正好蕴含着他要讲给齐威王知道的大道理。兵家讲究“以迂为直”，“迂其途而诱之以利”，等到齐威王逐渐赞同邹忌在这件小事上的看法的时候，实际上他已经进入了邹忌预先设好的圈套。这时邹忌就把自己的真实意图和盘托出，而有了前面的铺垫，他便轻而易举地成功说服齐威王。相反，如果邹忌一上来就只管直接表达自己的看法，俗话说“忠言逆耳”，即使是一般人，听到批评的话也会感到不悦，更何况是一国之君？那么邹忌想说服齐威王就难乎其难了。

在历史上，有不少忠臣因为直谏君主而遭杀身之祸。这些君主并非都是昏君，只不过大臣们当面指摘其过失，让他们感到有损颜面，下不了台。如果在下位者能够学习邹忌的做法，旁敲侧击地对居上位者劝谏，成功的把握就大得多了。

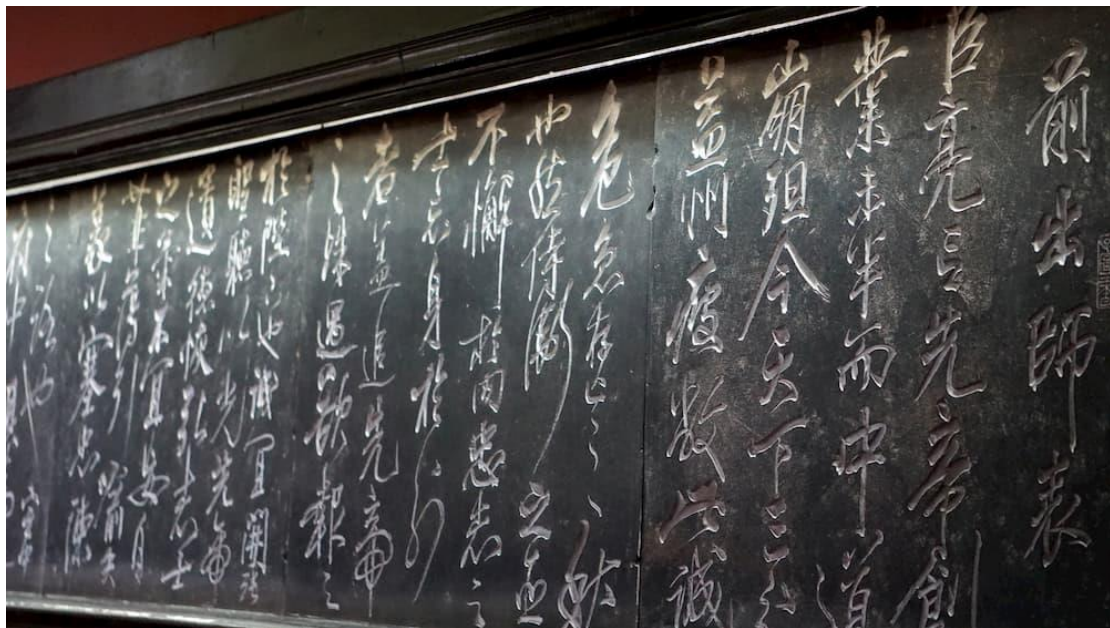
《出师表》

诸葛亮，字孔明，是三国时期蜀国杰出的政治家、军事家，他协助刘备建立了蜀汉政权，随后又辅佐后主刘禅，修整法度，平定南中，北伐曹魏，以兴复汉室为己任。在《出师表》中，他从政治、用人等多个角度给刘禅提建议，同时陈述自己对蜀汉的忠诚和北伐中原的坚定意志。

《出师表》中最有名的一句话是“亲贤臣，远小人”，诸葛亮建议刘禅要多任用贤能之士，并且要因材而用，然后励精图治，以此守住先帝刘备开创的基业。这些思想与《吴子》所谓的“内修文德，外治武备”是一致的。同时，诸葛亮还要求刘禅能够依法度管理朝廷内外的大小事务，赏罚分明，力求上下一心，积聚强大的国力，争取和魏吴争霸时处于有利地位。

诸葛亮在篇中主要论述他在政治上的主张，并且认为刘禅如果采纳其言，则“汉室之隆，可计日可待也”。这体现了他的战争以政治为本的观点。而兵家正是把国家政治作为战争的根本，只有清明的政治，才能带来强大的国力，才能在战争中“先为不可胜”（首先要创造条件，使敌人无法战胜自己）。

从历史上看，诸葛亮在世的时候，蜀汉政权仰仗于他，政治、经济和军事都治理得井井有条，虽然没有完成北伐的宏愿，但是魏吴也一直无法侵吞蜀汉。等到诸葛亮去世后，刘禅开始信任宦官和奸佞小人，国势渐弱，不久便被魏国所灭。



四川成都武侯祠挂有岳飞书写的《前出师表》（图片提供：尤亚辉/FOTOF）

《六国论》

《六国论》是北宋苏洵的作品。它采取借古喻今的手法，借战国时期六国被秦国相继灭掉的历史教训，指出六国是直接或间接地因赂秦而亡，劝喻执政者改变对辽国和西夏采取的屈辱求和的外交政策，以避免重蹈六国的覆辙。文中以“为国者，无使为积威之所劫哉”和“苟以天下之大，下而从六国破亡之故事，是又在六国下矣”点明了劝喻的主旨。

六国依靠贿赂秦国以求安，它们在“伐谋”上已经先输一着。六国在国力和军力上都不如秦国强大，它们不是主动地去谋求改变这种弱势局面，而是被动地去承受秦国的侵略扩张，只求以贿赂来换得一时的安全，造成了“致于人”的局面。再者，它们不能团结一心，集合大家的军力抗秦，而是在秦国的离间策略下分崩离析，虽然有苏秦等谋士力主六国合纵以抗秦，但是始终不能形成有效的抗秦力量，多次反秦战争都以失败告终。反观秦国，使用了得当的策略使六国之间互相牵制，从而将反秦的力量成功分化，最终逐个击破，完成统一中国的大业。

北宋有着繁荣的经济，国力也比较强盛，但是如果不能将这种有利的“形”利用好，转化成军事上有利的“势”，那么“形”也只是无用的“形”。北宋政府面对外敌威胁，不是主动去应对，而是一味妥协退让。这样，既渐渐削弱了自己的力量，降低了军队的士气，更使形势愈来愈不利于自己。



苏洵像（图片提供：黄金国/FOTOE）

第七章：生活中的兵家智慧

早在两千多年前开始形成的兵家思想，虽然年代久远，但是它所揭示出的人类竞争活动的客观规律和基本原则，因为具有超越时空的意义，所以仍然深深地扎根于现代人的心理文化之中，给现代人带来新的智慧和启迪。

我们的生活中充满着竞争，现代社会中的竞争也愈来愈激烈。兵家思想所包含的人类竞争智慧，不但适用于指导现代战争，而且已被现代人广泛地应用于经济、政治、商业、管理、体育竞技、谈判谋略、家庭生活和医疗等各个领域。人们可以各按所需，从不同的角度来寻找兵家思想和现代生活的结合点，充分发挥它的现代价值，解决生活和工作中的难题。

面对人生中的无数挑战，如果能够“知彼知己”，就能“百战不殆”。在处理人际冲突的时候，“以柔克刚”是不伤及双方感情和友谊的最佳处理方式。用人唯贤、知人善任、“各因其能而用之”是最佳的管理和领导法则。在商战中想把握住制胜先机，需要“审时度势、明察形势”，进而“速战速决”，迅速占领市场。



兵家智慧可以运用到人际交往方面（图片提供：视觉中国）

人际交往

每个人都要面对身边的种种人际关系，比如亲戚、朋友、上司等。当然，待人以诚、以和为贵等是处理人际关系时不变准则。但是，在一些小事情上，处理起来仍需要一定的策略：处理得当，会增进他人对你的好感；反之，则有可能损害原有的感情。

在处理人际关系这方面，兵家思想中有许多可以借鉴的东西。战争之前的谋形造势，在人与人的交往中，相当于先增强自己的优势，提高自己在社会上的竞争能力。用兵时的“致人而不致于人”，对应过来，就是要求我们在人际交往中掌握主动权。“奇正相生”的灵活机动的军事战术，对应过来，就是要求我们学会变通，不能一味按照自己的想法来和别人交往，必须注意周围环境的变化，听取别人的看法。同时，还要学会运用一些小技巧，来处理生活中比较棘手的局面。

一个将军，只有自身能力和素质达到一定水平，才能成功指挥军队。而人际交往，最终需要先从自身做起，增强自己的人格魅力，锤炼自己的性格，才能顺利和别人建立和谐关系。兵家思想中强调将帅要有智谋、讲信义、宽和，这不就是我们所要达到的目标吗？

逆境自强

逆境最能磨炼人的意志。古今中外，成就大事的人大多经历过种种逆境。《孙子兵法》的《九变》篇中说：“故将有五危：必死，可杀也；必生，可虏也；忿速，可侮也……”。它讲述将帅在指挥战争时的几种致命弱点，可供我们身处逆境的时候作为借鉴：如果只知道以硬拼蛮干闯出逆境，不讲究一定的策略，可能会事与愿违，使情况更糟；害怕困难，只知道怨天尤人，进而放弃拼搏，可能永远也摆脱不了逆境；面对逆境，急躁易怒，就有可能因经不起打击、承受不了逆境的压力而在身心两方面崩溃。

古代兵家反对天命，注重人事。《孙膑兵法》认为人是天地之间最尊贵的（“间于天地之间，莫贵于人”）。面对逆境，我们不能放弃，更不能怨天尤人，要相信自己的能力。端正了态度之后，剩下的问题就是如何化解困难，使局面向着有利的方向转化，这是走出逆境的关键。另一方面，逆境中总是存在着可以利用的有利因素，我们要学会“避实击虚”，善于在逆境中求存。这就要求我们根据具体情况，“因敌制胜”，随机应变，制定相应的对策。同时，还要从自我做起，自强不息，积极装备好自己，以迎接逆境的挑战。

小故事大智慧

香港大学前校长徐立之是国际著名的遗传学家，他的求学之路并不是一帆风顺的。徐立之小时候立志做建筑师，但升中试成绩欠佳，进不了英文中学，没法投考当时惟一开办建筑系的香港大学。因“背诵”是他的弱项，一些要求死记硬背的科目，他总是考不好。可是他没有气馁，并知道自己的弱点和长处，努力寻找适合自己的发展方向。

后来，徐立之考进中文大学读生物，以刚刚及格的成绩（三级荣誉）毕业，但在分子生物学这门课中却取得优异成绩。徐立之的老师认为他是可造之材，游说校方破例让他做研究生。硕士毕业后，徐立之负笈美国攻读博士，毕业后埋首做研究。其后，他到加拿大钻研疾病基因，花了两年时间也毫无进展。面对困难，他坚持自己的信念，不轻言放弃。凭着一股锲而不舍的干劲，研究最终获得成果。1989年，徐立之成功发现了胞囊纤维症的基因，1991年获提名为诺贝尔奖候选人。

徐立之在一个电台访问节目中说过：“面对重重困难，我督促自己要继续努力。就是这份‘顺风时扬帆，逆风时加桨’的心态，让我创出了理想的成绩。人生总是顺逆交错，今天不愉快的经验，也许就是为了明天辉煌出战。”

处理危机

人生中总会遇到大大小小的危机。面对危机，如果害怕退却，怨天尤人，这样不但解决不了危机，甚至有可能使危机更加严重。所以应当勇敢面对它，冷静地分析它，找出解决之策。

《孙子兵法》的《势》篇中说：“故善战者，求之于势，不责于人”。意思是说，善于作战的将领，总是去谋求有利的形势，而不是去苛求于人。《孙臆兵法》强调了人的作用：“间于天地之间，莫贵于人”，因此要“因其势而利导之”。在危机中，如果我们处于一个不利的局面，就要使用各种方法，争取有利的形势。

危机局面中总有可以突破的薄弱环节，如何找到这个环节，避开其他困难，“避实击虚”，是能够圆满解决危机的关键。面对危机，需要像兵法中所说的那样，“因敌制胜”，根据不同的具体环境，抓住危机的薄弱环节，集中力量去突破。这就要求我们随机应变，灵活地采取对策。如果只知道蛮干，不考虑方向和策略是否正确，或者是固守陈规、一成不变地去解决问题，就不大可能取得成功。



人生面对不少危机，要学懂面对及处理（图片提供：视觉中国）

小故事大智慧

纵横投资银行界数十年的梁伯韬，被称为“红筹之父”。他大学毕业后，即入职大型投资银行。八年后创立百富勤，事业一帆风顺。岂料，一场金融风暴，令他的心血在短时间内清盘倒闭。

梁伯韬说“百富勤危机”是他人生中最伤心的时刻，事隔四年，记忆犹新：“自己一手参与建立的心血毁于一旦，当然十分伤心。但伤心归伤心，始终要继续生活，要站起来。”一夜间“由高峰跌至谷底”，更需接受调查，重重压力下，梁伯韬没有一蹶不振，或一走了之，反而努力寻找出路：“遇到困难时，当领袖的要肯负责任，若只是逃避或表现沮丧，跟随你的人也不会有信心。”

正因有承担，要主持大局，百富勤旗下百多名员工也自愿跟随梁伯韬“共渡时艰”。梁伯韬也没有离弃他的下属，曾有机构重金罗致他，但不容许他带领整队百富勤队伍“过档”，梁伯韬宁愿放弃机会：“在社会中，不能单靠个人力量，要同舟共济……虽然短期利益受损，但最重要是身处困境时，有人肯与你同甘共苦。”

最后，梁伯韬觅得法国国家巴黎银行收购百富勤，又能保留公司最有价值的资产及“百富勤”名称，只易名为“ANP 百富勤”。经一事，长一智，梁伯韬坦言学会了承担及放远眼光。

节录自香港《明报》2002年11月11日

企业经营

所谓“商场如战场”，商战和战争虽然属于不同的领域，但是具有一定的相通性。事实证明，兵家思想中所蕴含的竞争哲学智慧，经过现代企业家的吸纳，可以成为指导企业经营的“智慧宝库”，成为企业家在商战中取胜的法宝。

从根本上说，现代市场经济是一种竞争经济，也是一种谋略经济。市场需要竞争，竞争需要谋略。兵家在战略上的“**经校索算**”和“不战而屈人之兵”，可以为企业的战略决策提供正确方法和明智选择；在战术层次上，“**避实击虚**”、“速战”、“以迂为直”、“攻心夺气”等兵家原则可以为实施企业竞争战术提供智慧启迪；兵家对将帅素质和治军思想的阐述，可以为当代企业家品格的塑造和改进企业管理提供历史借鉴。

小知识

“经校索算”

《孙子兵法·计篇》：“故经之以五事，校之以计，而索其情……夫未战而庙算者，得算多也；未战而庙算不胜者，得算少也。多算胜，少算不胜，而况于无算乎！”经，即“经五事”，把决定战争胜负的五种要素加以分析考察。校，即“校七计”，把敌我双方的优势从七个方面加以比较。索，即“索其情”，探讨战争胜负的实情。算，即“庙算”。

小知识

“避实击虚”

“避实击虚”是兵家思想中重要的策略原则。它要求将帅经过缜密的调查研究，判断敌人的布局虚实，指挥自己的军队攻击时避开敌人的坚实之处，转而攻击它的弱点，从而取得胜利。

把兵家思想应用于现代商战和企业管理，始于日本企业家和管理学家。此后兵家思想在美国、东南亚以及内地、香港、台湾的商界和企业界，也颇受推崇。它已经成为愈来愈多的企业家经营企业的谋略之源。



商场如战场（图片提供：视觉中国）

小故事大智慧

年卖 3,000 万只招牌白菜猪肉饺的“湾仔码头北京水饺”（下称“湾仔码头”），自美国最大速冻食品公司注资入股后即迅速发展，进军内地市场，四年内已争取到相当不俗的市场占有率，其中广州市场业绩远胜上海，成为“湾仔码头”最具发展潜力的黄金地。

1998 年 6 月，“湾仔码头”的创办人臧健和，获美国最大的速冻食品企业 Pillsbury 入股，在内地建设生产厂房。自此，“湾仔码头”这个在香港注册的品牌，开始在内地市场大展拳脚。

大力促成该项海外发展计划的 Pillsbury 起初以为，上海人较其他城市更易接受外来的新事物，加上人均购买力强，城市发展成熟，可谓具备所有零售产品的发展条件；在内地出生及长大的臧健和也同意这点，她说：“上海人口密度高，我们锁定月薪约 2,500 元人民币的中产人士为目标顾客，当时我们对上海市场的确充满憧憬。”不料事与愿违，在内地市场发展四年，臧健和继上海之后，先后于 1999 年和 2000 年打进广州及北京市场，但比较之下，发现原先的商业策略部署并不完善。

“四年后，我发现广州才是中国各大城市中，速冻饺子类食品消费力最强的地方。”臧健和一脸无奈地说。原来，“湾仔”水饺在北方美食云集的上海显得毫不矜贵，

而且上海人习惯在家自己包饺子吃；相反，广州市场口味接近香港，懂得包地道北方饺子的人又不多。结果，“湾仔码头”在“食大过天”的广州旋即甚受欢迎。

臧健和不讳言，近年开拓内地的水饺市场，为她带来一番启示，她说：“对真正的投资者来说，以上海为进军内地市场的首站，其实一点不错，问题是，北方风味的水饺，愈南下愈有市场。”

节录自香港《经济一周》2002年8月17日

谈判技巧

谈判，可以说是一种不流血的战争。在谈判中，同样有利益争夺、各种谋略的运用。基于谈判和战争的共通点，兵家的诸多战术思想可以借用到谈判当中。首先，谈判要有耐心，“静若处子”，先稳住自己的阵脚，再观察对方的动静虚实，制定和采取特定的策略。谈判中也要注意“奇正之术”的结合运用，以“正”来和对方周旋，以“奇”来制约及说服对方。

谈判是一种涉及双方的活动，所以要根据具体情况，掌握对方的弱点，“避实击虚”，确立自己在谈判中的优势，达到最佳的谈判效果。“迂回之计”同样适用于谈判，使用“以退为进”、“欲擒故纵”的策略，先“退一步”摸清对方的意图，制定好应对之策，再“进两步”达到自己的目的。

第八章：兵家座右铭

攻其**无备**，出其**不意**。《孙子兵法·计》

含义：在敌人没有防范的情况下实施攻击，在敌人意料不到时采取行动。要善于把握事情的切入点，从关键而又容易的地方入手，自然事半功倍。

小知识

无备：指疏于防范，事先没有准备。

小知识

不意：在敌人意料或者意想之外。

故兵贵胜，不贵久。《孙子兵法·作战》

含义：用兵作战贵在速胜，而不宜旷日持久。机会对每一个人来说都是宝贵的，但又稍纵即逝，所以要及时把握机会，不能长久无谓地等待。

不战而**屈人**之兵，善之善者也。《孙子兵法·谋攻》

含义：不需作战而使敌人全部降服，才是高明中最高明的。在现代社会竞争中，我们并不是为了将别人击倒，如果能够把竞争对手的力量转化为我所用，那么更能增强自己的竞争实力。

小知识

屈人：屈，屈服、降服。此处的意思是：使屈服，使降服。屈人，即使人降服。

知彼知己，百战不殆。《孙子兵法·谋攻》

含义：既了解敌人，又了解自己，才能立于不败之地，百战百胜。在社会中，仅仅凭借自己的实力，而不去了解竞争对手的情况，不懂得利用身边的信息，是很难在竞争中取得成功。

凡战者，以正**合**，以奇胜。《孙子兵法·势》

含义：一般的作战，总是以正兵与敌人交战周旋，以奇兵来取胜。竞争并不是要硬碰硬，而是要讲究策略，懂得出奇制胜。

小知识

合：合，指会合、交战、相接。以正合，即以正兵与敌人正面交战。

故善战者，致人而不致于人。《孙子兵法·虚实》

含义：善于指挥作战的人，能调动敌人而不被敌人所调动。在现代竞争中，只有掌握主动权，才能把局势转向成功一面；否则，只能被动地受制于敌。

小知识

致：致，指招致、引来、调动。

兵之胜，避实而击虚。《孙子兵法·虚实》

含义：战争的胜利，总是要避开敌人坚实的地方而攻击敌人的弱点。在现代社会激烈竞争中，最有可能取胜的方式是以己之长，击人之短，牵制局势。

水因地而制行，兵因敌而制胜也。《孙子兵法·虚实》

含义：用兵作战没有一成不变的模式，总是根据敌情的变化而采取灵活的战术来取胜。聪明的竞争者懂得利用形势，而不是墨守成规。

小知识

制胜：制，制约、决定。制胜，即制服对方以取胜。

柔能制刚，弱能制强。柔者，德也；刚者，贼也。弱者，人之所助；强者，怨之所攻。《三略·上略》

含义：柔的能制服刚的，弱的能制服强的。柔而得当，是一种美德；刚而不得当，则是一种灾祸。弱小的一方，往往容易得到别人的帮助；强大的一方，则常常会招致怨恨，成为被攻击的目标。在竞争中，并不是手段愈硬、形势愈猛愈好，有时怀柔之策才是真正有用的。

所谓见可而进，知难而退也。《吴子·料敌》

含义：见到可以取胜就要发起攻击，知道难以打败敌人就要退避。人并不是在所有竞争中都要取胜，有时也要学会退让。退让是一种智慧，它能使你避免无谓的损失。

故国虽大，好战必亡；天下虽安，忘战必危。《司马法·仁本》

含义：国家虽然强大，乐兵好战就必定会灭亡；天下虽然太平，但是一味安逸忘战，则必定会有危险。时刻保持危机感，做好两手准备。

以迅雷不及掩耳，闪电不及瞑目，赴之若惊，用之若狂，当之者破，近之者亡，孰能御之！《六韬·龙韬·军势》

含义：军队行动起来像迅雷不及掩耳、闪电不及瞑目那样迅速，开进时如同受惊之马，战斗时几近疯狂，阻挡者必被击破，接近者必遭败亡。这样的话，谁还能

灿烂的中国文明

孙吴与兵家思想

专家版长文

抵挡得住呢！现代社会节奏急速，谁能跟得上甚至引导时代的潮流，谁就有可能在竞争中获胜；相反，如果目光短浅，跟不上时代步伐，就会被社会淘汰。

参考资料

1. 柳玲著：《中国古代兵书》（台北：商务印书馆（台湾）股份有限公司，1994年）
2. 龚留柱著：《武学圣典——〈孙子兵法〉与中国文化》（开封：河南大学出版社，1995年）
3. 岑逸飞著：《孙子智慧与企管人生》（香港：明窗出版社有限公司，1997年）
4. 张文儒著：《中国兵学文化》（北京：北京大学出版社，1997年）
5. 郭齐勇主编、邹建军著：《兵谋与诡道》（武汉：武汉出版社，1998年）
6. 程郁注译：《孙子兵法》（广州：花城出版社，1998年）
7. 仝晰纲著：《青铜的战神——齐鲁兵家文化研究》（上海：学林出版社，1999年）
8. 徐勇、乔国华、余新忠著：《兵家文化面面观》（济南：齐鲁书社，2000年）
9. 葛荣晋著：《孙子兵法与企业经营谋略》（香港：香港道教学院，2002年）
10. 沈杰、万彤著：《孙子兵法：世界第一兵书》（台北：华文网股份有限公司，2002年）

鸣谢

图片提供：赵伟、郑祚声、罗振纲、人民美术出版社、上海书画出版社、中国新闻社、宜新文化事业有限公司（排名以笔划序）

部分资料提供：明报、经济一周出版集团有限公司