

審訂：鄒重華

鄒重華博士，1978 至 1985 年獲四川大學歷史系歷史專業學士及碩士學位。歷任四川大學歷史系東西方社會文化比較研究中心副主任、宋史研究室副主任；現為國家教育部人文社科重點研究基地四川大學「道教與宗教文化研究所」教授。1997 年獲香港中文大學歷史系博士學位，1998 年起獲聘為香港中文大學人文學科研究所研究員。



作者：譚屬春



譚屬春教授，1984 年畢業於天津南開大學歷史系，獲頒中國史專業學士學位，1990 至 1993 年於湖南師範大學歷史系攻讀中國近代史碩士課程，獲頒碩士學位。1996 年晉升副教授，2010 年晉升高教研究員。1998 年 2 月在深圳職業技術學院工作，現任深圳職業技術學院黨委委員、宣傳部(文化育人辦公室)部長。著作有《湖南近現代史》、《俗文化四書五經》、《中國近代社會思潮》等。

目錄

摘要	3
第一章：孫子傳奇	4
第二章：孫子事跡	6
第三章：《孫子兵法》的軍事思想	8
從兩場戰役看《孫子兵法》精要	11
第四章：《孫子兵法》的管理思想	12
第五章：《孫子兵法》的用人思想	14
第六章：《孫子兵法》的流傳與影響	16

摘要

中國古代軍事家孫子以《孫子兵法》一書名揚天下，他是一個在歷史上真實生活過的人。中國古代兩部重要史書《史記》和《漢書》都有與孫子相關的記載，但對其生平的介紹卻十分簡短，甚至沒有生卒年月記載，這令孫子的身世平添了一份神秘色彩。

孫子生活在中國歷史上大動盪、大變革的春秋時代。他出生在齊國，即今山東省境內。他的祖父很有軍事才能，有戰功，父親也在齊國為官。當時齊國貴族內部矛盾尖銳，孫子的父親為保全性命，帶着全家逃到南方的吳國，即今江蘇省境內。孫子在吳國潛心學術，鑽研兵法。吳王闔閭知道孫子的軍事才能後，任命他為將軍。孫子受命後大展才華，協助吳王推行改革，使國力增強，之後率領吳軍西敗強楚，南破越國，北攻齊國。孫子後來發現吳王貪利暴躁，窮兵黷武，難成大事，遂辭官隱退，老死山林。另有說法他是被殺戮而死的。江蘇省吳縣陸墓鎮今有孫子墓。

孫子一生有領兵打仗的實戰經驗，他的《孫子兵法》成為後世兵家必讀之書。全書只有六千多字，以《始計》篇開卷，《用間》篇結束，中間依次是作戰篇、謀攻篇、形篇、勢篇、虛實篇、軍爭篇、九變篇、行軍篇、地形篇、九地篇、火攻篇共 13 篇。

《孫子兵法》誕生在冷兵器時代，論述了古代戰爭最普遍的規律和指導戰爭的重要原則，其軍事思想有三大精華：慎戰、速勝、惑敵。慎戰思想不僅指慎重考慮戰爭能不能取得勝利，就是能夠取得勝利，也要慎重對待。主張不輕易用兵，所謂「不戰而屈人之兵，善之善者也。」《孫子兵法》開篇即表示：「兵者，國之大事，死生之地，存亡之道，不可不察也。」「兵貴勝，不貴久。」追求全勝、主張速戰是孫子軍事戰略思想的核心。在用兵作戰方面，孫子喜歡主動出擊，主張在本土不要打仗，而將戰場擺到敵國的腹地去。在進攻時，他強調掩蔽戰略意圖，包括進行政治偽裝和軍事偽裝。

《孫子兵法》自誕生後便廣泛流傳。三國以後，大軍事家曹操率先為《孫子兵法》作註，以後註家蜂起，古代先後有一百八十多人為《孫子兵法》作註。近代林則徐、曾國藩、左宗棠等無不精通《孫子兵法》，現代毛澤東精通並靈活運用《孫子兵法》更是人所共知。《孫子兵法》於 1772 年傳入法國，然後在歐洲、美洲廣為流傳。拿破崙在戎馬倥傯的戰陣中，手不釋卷閱讀《孫子兵法》。美國西點軍校一直將《孫子兵法》列為軍官閱讀的十大軍事經典之一。

第一章：孫子傳奇

孫子，名武，字長卿，春秋（公元前 770 年—前 476 年）末期齊國樂安（今山東惠民）人，他不但是中國著名的軍事天才，而且是中國歷史上首屈一指的兵學大師。他是第一位提倡武德的中國軍事家，其學說亦塑造了中國軍人的典型，被尊稱為中國兵聖。孫子的軍事思想不單影響古今中外的軍事家，更應用到商業、政治及處世方面。

最早記載孫子事跡的史書首推《吳越春秋》，記載了吳王闔閭封孫武為上將以及孫子領三萬吳軍大破二十萬楚軍之經過。而中國史學上其中兩本最重要的巨著《史記》及《漢書》都有與孫子相關的記載。《史記》有《孫子吳起列傳》，《漢書》亦載有《孫子兵法八十二篇》。只是各史書有關孫子的記載均十分簡短，更欠缺孫子生卒年日，令孫子的生平添上一份神秘的色彩，亦有史家指孫子與春秋時期另一軍事家孫武為同一人。我們綜合了各方面的史料，整理出一個詳盡的孫子生平。

出身亂世

孫子生活的年代，是中國歷史上的一個大動盪、大變革的時期。一方面周室衰微，諸侯兼併，戰火連綿（據統計，春秋 242 年中，各國間大的戰爭就有近 500 次之多）；另一方面，禮制敗壞，思想解放，各種思想流派相繼出現。由於各諸侯國君主皆積極網羅人才，對思想解放起了推波助瀾的作用，出現諸子蜂起、百家爭鳴的局面。俗語說：「亂世出英雄。」正是這種動盪、變革的時代，造就了出色的軍事家孫子。

軍事世家

孫子的先祖陳完是陳厲公的兒子，因內亂而逃亡到齊國，受到齊桓公器重，受封於田邑而改姓田，故此孫子原姓田，而非姓孫。據記載，孫子的曾祖父田無宇，頗有勇力，官至「上大夫」。他的祖父田書，很有軍事才能，因作戰有功而賜姓孫。孫子的父親，官居正卿。齊景公以後，田、鮑、欒、高四大家族，控制齊國政權。齊國王室與四大家族之間的鬥爭，愈演愈烈。當田、鮑、欒、高四大家族陰謀作亂時，孫子的父親孫憑擔心田氏家族一旦失敗，會殃及孫氏，於是帶着全家逃到南方的吳國，「避隱深居」。此時，孫武還不到 20 歲，就跟隨父親過着亦耕亦讀的田園生活。

受命為將

孫子隱居期間，潛心學術，鑽研兵法。這時，楚國的伍子胥因逃避楚平王對他家

族的陷害，也遷往吳國避難，並與孫子成為知己。後來，當伍子胥成為吳王闔閭的謀臣後，便多次向吳王舉薦孫子。公元前 512 年，吳王召見孫子，孫子帶着兵法十三篇晉見吳王，吳王見其精通兵法，謀略過人，便任命他為將軍。孫子受吳王重用後，協助吳王改革政治，增強國力，不到幾年工夫，便使吳國糧食豐收，軍隊強盛，國家實力明顯增強。之後孫子率領吳軍，西敗強楚，南破越國。吳國又北攻齊國，在艾陵大破齊軍。公元前 482 年，吳王夫差在黃池會盟諸侯，取代了晉國的霸主地位。《史記》在論及孫子的生平時說：「闔閭知孫子能用兵，率以為將。西破強楚，入郢，北威齊晉，顯名諸侯，孫子與有力焉」。

去向成謎

吳國破楚成功之後，孫子見吳王闔閭貪利暴躁，勝楚之後，日益驕橫，窮兵黷武，難成大事，遂辭別伍子胥，飄然歸隱，老死山林。另一說指孫子是被殺戮而死，如《漢書·刑法志》稱：「孫（武、臚）吳（起）商（鞅）白（起）之徒，皆身誅戮於前，而功滅亡於後。」儘管孫子助吳破楚後下落不明，但據褚良才先生考證，孫子去世後葬在江蘇吳縣，現吳縣市陸墓鎮孫墩為南之大塚，即是孫子墓塚。



孫子

第二章：孫子事跡

史書有關孫子的記載寥寥數章，他的功業卻叫人驚歎不已。其中以撰寫兵法、斬姬練兵、舉兵伐楚、柏舉決戰四大功跡，最為人津津樂道。

撰寫兵法

孫子出身於具有兵學淵源的軍事世家，自幼隨其父學習兵法和武藝。他出生的齊國原為歷史上大軍事家姜子牙（太公）的封地，後又出了大政治家、軍事家管仲，軍事文化遺產極其豐富。齊桓公稱霸後，齊國一度成了當時中國政治、經濟、文化、外交、軍事活動的中心，豪傑薈萃。而他流亡到吳國後，半耕半讀的隱居生活，有系統地總結前人的軍事實踐和理論經驗，終於著成兵法十三篇，這就是今天流傳的《孫子兵法》。

斬姬練兵

吳王召見孫子後，命他操練宮女，以試驗他練兵的本領。孫武將挑選的 180 名宮女分列左右兩隊，指定吳王最寵愛的兩位美姬當隊長，讓她們帶領宮女操練。在操練之前，孫子反覆宣講操練要領和軍法軍令。然而，鼓聲一起，兩位隊長和宮女根本不聽指揮，你推我讓，笑得前仰後合，隊形大亂。孫子大怒，不顧吳王求情，毅然下令按軍法處死兩名隊長。從此以後，宮女們如脫胎換骨似的，很快掌握了操練要領。此事一傳，孫子立刻威名遠播。

舉兵伐楚

吳軍實行「六年疲楚」，使楚軍實力大損，加上楚國在政治上、外交上霸道蠻橫，楚國的從屬國蔡國和唐國的國君，受到楚國的侮辱，對楚國非常怨恨。蔡、唐兩國於是派人到吳國密謀，希望能和吳國一起，進攻楚國，報仇雪恨。孫子、伍子胥見伐楚時機已到，勸吳王聯合唐、蔡二國，打起「興師救蔡」旗號，利用唐、蔡的有利地勢，夾擊楚國。公元前 506 年冬天，吳王任命孫子為大將，伍子胥、伯嚭為副將，胞弟夫概為先鋒，大舉伐楚。

柏舉決戰

吳軍主力在孫子指揮下，進軍期間突然改變原先沿淮水進軍的路線，捨舟登陸，直插楚國的中心地區，並在漢水一帶，用「誘敵」和「誤敵」種種計謀，三敗楚軍，並將楚軍誘至大別山的柏舉地區決戰。孫子審時度勢，命吳王弟夫概率五千精兵，攻擊楚軍主帥囊瓦，囊瓦潰逃，楚軍大亂。吳軍緊追不捨，追至渦水（今湖北安陸），楚軍欲渡河西逃，吳軍並不急攻，以防「困獸猶鬥」。夫概採用孫子「半渡而擊」戰術，再敗楚軍。自此，吳軍勢如破竹，攻佔郢都，楚昭王棄國出

逃，吳國聲威大振。



《孫子兵法》書法藝術展

第三章：《孫子兵法》的軍事思想

《孫子兵法》以《計篇》開卷，總論戰略決策，而以《用間篇》結束，概述戰略偵察，首尾照應。中間依次是作戰篇、謀攻篇、形篇、勢篇、虛實篇、軍事篇、九變篇、行軍篇、地形篇、九地篇、火攻篇，共計六千餘字。全書以「知彼知己、百戰不殆」和「先勝而後求戰」的全勝思想為基本線索，對當時的戰爭經驗和理論進行了全面總結，深刻揭示了戰爭與政治、外交、經濟、自然環境等方面的複雜關係，全面論述了古代戰爭最普遍的規律和指導戰爭的重要原則。《孫子兵法》十三篇博大精深，窮一生之力也未必能融會貫通，現抽取其中精華作深入淺出的解釋，以幫助大家了解孫子的軍事思想。

慎戰

孫子是一個傑出的軍事家，但並不是一個好戰者，他深刻地認識到戰爭的殘酷性和危害性，對戰爭的態度十分慎重。其慎戰思想不僅指慎重考慮戰爭能不能勝利的問題，就是能夠取得勝利，也要審慎對待，主張不輕易用兵，能避免用兵打仗是最好的辦法。所謂「不戰而屈人之兵，善之善者也」。正因為他主張慎戰，所以他十分重視戰爭，《孫子兵法》首篇即鮮明地表示「兵者，國之大事也。死生之地，存亡之道，不可不察也。」用兵之前，要做好周密的謀劃和認真準備。

速勝

追求全勝、主張速勝是孫子軍事戰略思想的核心，綜觀《孫子兵法》全書，我們不難發現，孫子的「全勝」是指：採取萬全之策，用最小的代價獲取保存國家和軍隊大局的理想勝利。而戰爭必然要消耗大量的人力、物力和財力，因而孫子主張「速勝論」，反對持久戰。「不戰而屈人之兵」自然是速勝，萬不得已發生戰爭，他也主張「兵貴勝，不貴久」。為了達到「全勝」、「速勝」的目標，孫子十分注重計謀，注重戰前的運籌謀劃，他把《計篇》作為《孫子兵法》之首，就足見他對計謀的重視。

惑敵

在用兵作戰方面，孫子喜歡主動出擊，主張在本土不要打仗，而將戰場擺到敵國腹地去。在進攻時，孫子特別強調對戰略意圖的掩蔽，包括「趨諸侯者以利」的政治偽裝，「易其事，革其謀，使人無識；易其居，迂其途，使人不得慮」的軍事偽裝，都是為了迷惑敵人。他還主張，將帥要順應士卒的心理，設法造成一種無路可走的情境，從而激發官兵的鬥志，去爭取勝利，即是大家熟悉的孫子名句「置之死地而後生」，這種觀點正與現代心理學相符合。

未戰先謀，知而後戰

高明的戰略家和指揮官，其取勝的關鍵就是運籌，即事先的謀劃籌措、分析研究，不打無準備之仗。《孫子兵法》以《計篇》作為十三篇之首，足見孫子對運籌的重視。那麼，戰爭的決策者應該注意些甚麼呢？首先對戰爭應有嚴肅審慎的態度；其次是「五事七計」，即要從「道、天、地、將、法」五個方面和「主孰有道？將孰有能？天地孰得？法令孰行？兵為孰強？士卒孰練？賞罰孰明？」七種情況進行分析研究，並根據具體情況採取靈活機動的策略，掌握戰爭的主動權。

因糧於敵，速戰速決

俗話說：「三軍未動，糧草先行。」物資補充在某種程度上對戰爭的勝負起着決定性的作用。對此，在《孫子兵法·作戰篇》中不僅有比較清晰的認識，而且提出了具體的解決辦法，那就是「因糧於敵」和「速戰速決」。所謂「因糧於敵」，就是在敵國境內解決糧草供應問題，達到「以戰養戰」、「勝敵而益強」的目的。同時，要盡量減少戰爭的損耗，除達到「增利減害」的目的外，還必須爭取速戰速勝，而不宜久拖不決，即《孫子兵法》所云：「兵貴勝，不貴久。」

知彼知己，謀略取勝

「全勝」思想是貫穿整個《孫子兵法》的一條主線。主張「不戰而屈人之兵」，「必以全爭於天下」。那麼，如何才能達到「全勝」的目的呢？在《謀攻篇》中，孫子全面論述了以謀略攻敵制勝的戰略戰術，並提出了「知勝之道」的五個方面和「知彼知己，百戰不殆」的著名論斷，認為準確了解敵我雙方的真實情況，是制定周密嚴謹、切合實際、行之有效的戰略戰術，確保每戰必勝，進而達到「全勝」目的的重要前提，從而揭示了指導戰爭的普遍規律。

避實擊虛，以逸待勞

這是《孫子兵法·虛實篇》中提出的重要戰略戰術原則。孫子認為用兵之法就像流水一樣，水的本性是趨下則順，兵法的奧秘在於避實擊虛。水流因地形的變化而呈現出不同的變化，作戰則要根據敵情變化來確定相應的戰術。用兵之道，虛中有實，實中有虛，變化無窮。孫子要求將領不僅要善於利用虛實，更重要的是要製造虛實，調動敵人，破敵之實，以實擊虛。如搶先佔領有利地形，充分調動敵人，使敵人處於奔走疲勞的不利形勢，然後「以逸待勞」，擊敗敵人，就是一種非常重要的戰術。

攻其不備，出其不意

《孫子兵法·虛實篇》強調：善於用兵者「出其所不趨，趨其所不意」。「攻其所必守」，「守其所不攻」，「善攻者，敵不知其所守；善守者，敵不知其所攻」。後人把這些思想概括為「攻其不備，出其不意」。孫子認為，如果能夠做到攻其不備，出其不意，即使是千里奔襲，猶如進入無人之地。這一戰術原則是正確的，

至今仍被廣泛運用（現代軍事非常強調突襲的效用）。當然實施這一戰術的前提是必須詳細地了解敵情，準確掌握敵人的虛實所在。

因地制宜，依勢取利

《孫子兵法·行軍篇》主要是論述軍隊在不同的地理環境和戰爭形勢下，行軍作戰、駐紮安營、觀察利用地形和分析判斷敵情、處置和部署軍隊的基本原則。孫子認為，行軍作戰，要根據不同的地形和敵情，採取不同的用兵方法，要注意充分利用地形所形成的優勢，克服其中的障礙與限制，使自己處於有利的作戰位置，即要「因地制宜，依勢取利」，才能爭取主動，克敵致勝。

相敵察機，五間俱起

爭取主動是取得戰爭勝利的重要法寶，在戰略進攻中尤為重要。《孫子兵法·九地篇》着重論述了深入敵國實行戰略進攻時所必須採取的戰略行動方針。孫子主張「兵之情主速，乘人之不及，由不虞之道，攻其所不戒也」。強調要善於抓住敵人的弱點，爭取主動，乘虛而入，迅速進攻，實施突然襲擊。這一思想與前面「避實擊虛」、「出奇制勝」、「速戰速決」的戰略戰術原則是相互貫通的，可以說是這些原則在戰略進攻中的具體運用。

爭取主動，乘虛而入

「知己知彼，百戰不殆」是《孫子兵法》中最著名的軍事格言。相對而言，「知己」較為容易，而「知彼」則相當困難。因此，孫子在《行軍篇》中列舉了33種具體的相敵方法，即通過對敵人言論行動的觀察以判斷其作戰意圖。然而，這些方法多是臨陣觀察，不能做到「先勝後戰，料敵制勝」，更何況判斷難免失誤。孫子認為「知彼」最重要、最可靠的途徑和手段是用間諜。主張通過鄉間、內間、死間、生間、反間等不同間諜形式，來摸清敵人虛實，把握戰爭決策、指揮全局。

以火佐攻，乘亂取勝

火攻就是借助火來輔助進攻，是古代作戰的重要方法之一。孫子認為火攻可分五種，即「火人、火積、火輜、火庫、火墜」。其目的不外乎是要直接消滅敵人或銷毀軍需物質，二是製造混亂，乘亂攻敵取勝。但孫子又指出，縱火攻敵只是進攻的一種輔助形式。「以火佐攻者明，以水佐攻者強」，雖然火攻、水攻都有較強的威力，但若不適時投入兵力實施進攻，也很難取得預期的勝利。

從兩場戰役看《孫子兵法》精要

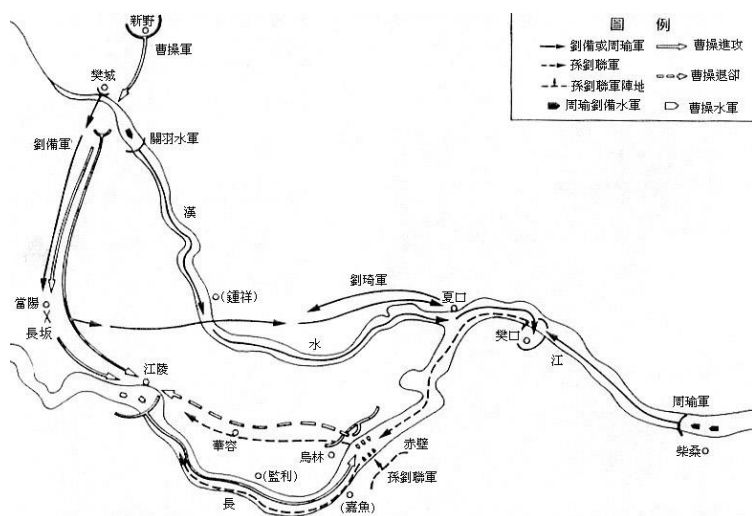
孫子的軍事藝術，影響深遠，歷代不少中外軍事家均視《孫子兵法》為重要的參考經典，甚至現代的軍事學校也以《孫子兵法》作為教材。故此，我們在歷代中外一些著名戰役中，也能引證出孫子的軍事思想精華。

閃電戰

1939年9月1日，德軍集中62個師，180萬人，2,800輛坦克，6,000門火炮和2,000架飛機，分兩路大舉入侵波蘭。面對如此強大的德軍，波蘭軍隊雖然勇敢作戰，但畢竟難以抵擋德軍的坦克。德軍長驅直入，直逼華沙，9月28日，華沙失陷，10月6日，波蘭停止抵抗。德國以很小的代價便贏得了這場戰爭的勝利。在這次戰爭中，德軍首次使用了閃電戰術，顯示了坦克兵團在航空兵協同下實施快速突擊的威力。德軍閃電戰術的成功，證明了孫子「兵貴神速、速戰速決」戰略思想的價值。

赤壁之戰

在戰爭史上，火攻的例子不勝枚舉，而較為著名的則是三國時代的赤壁之戰。公元208年，曹操率領號稱83萬人馬的大軍南下，準備消滅割據南方的劉備與孫權勢力。然而曹軍來自北方，不習水性，便將戰船用鐵索串聯在一起，以減輕搖晃，但船隻行動受到很大牽制。結果東吳利用這一弱點，先以黃蓋詐降接近曹營，然後縱火奇襲曹營，曹軍戰船被鐵索連在一起，一時無法解脫，火乘東風之勢，紛紛燃燒起來。曹軍官兵被大火燒得驚慌失措，孫劉聯軍乘亂猛攻，大敗曹軍，從此奠定了三國鼎立的局面。孫劉聯軍在此役中，把孫子「火發於內，則早應之於外」的火攻術發揮至完美境界。



赤壁之戰示意圖

第四章：《孫子兵法》的管理思想

所謂「商場如戰場」，現代商業社會競爭相當激烈，身為企業的管理層，自然要通曉克敵制勝之道，方能在商場中取得成就。孫子的軍事哲學，亦可活用在商場中。香港是高度商業社會，年輕人不妨認識多一點孫子之管理思想。

決策力求科學慎重

作為一位傑出的軍事家，孫子在戰爭決策問題上頭腦十分清醒、冷靜，力求科學慎重地對待戰爭決策。在戰爭決策問題上，他反對國君「以怒而興師」，將帥「以愠而致戰」。在他看來，發不發動戰爭，關鍵在於是否有利，能不能取勝，強調「非利不動，非得不用，非危不戰」。經濟決策的成敗，對企業的發展具決定性作用，經濟活動中由於決策失誤而導致失敗，帶來重大損失的事例很多。因此，企業決策也需要經過周密地論證，力求做到決策科學化。

重視資訊

《孫子兵法》十分重視情報信息工作。他認為「明君賢將，所以動而勝人，成功出於眾者，先知也」。也就是說先於對手掌握情報信息。具體的要領包括先敵（先於敵人獲取信息）、詭道（製造假信息）、示形（隱藏己方信息）、試探（探測敵方信息）、相敵（分析敵方信息）、用間（獲取敵方信息）。《孫子兵法》對信息的重視及信息收集方法的論述，對現代企業管理同樣具有借鑒作用。現代市場競爭中，信息對於企業的發展十分重要。誰先掌握信息，誰就能在市場競爭中佔有優勢。

兵貴神速

《孫子兵法》「兵貴神速」的「速勝論」思想主要是着眼於戰爭與經濟的關係角度上考慮。但是，要達到「速勝」的目的，就要求軍事指揮者必須先機而動，多謀善斷，善於抓住戰勝機會，速戰速決。這其中就蘊涵着一種非常重要的管理思想。現代社會科技發展日新月異，市場情況瞬息萬變，企業在市場競爭中，無論是進、退戰略，「速」都是不可不考慮的因素，一時一刻之差，往往決定整個商業計劃的成敗。可見，無論在戰場上還是在商場上，「兵貴神速」都是不可動搖的鐵律。



《孫子兵法》竹簡

第五章：《孫子兵法》的用人思想

不少中外成功的資本家都強調，人才是企業最大的資產。孫子處身的春秋戰國時代，正是中國歷史上其中一個人才最吃香的時代，在《孫子兵法》中，便有不少有關人才的見解，而且頗有見地。

因人致用

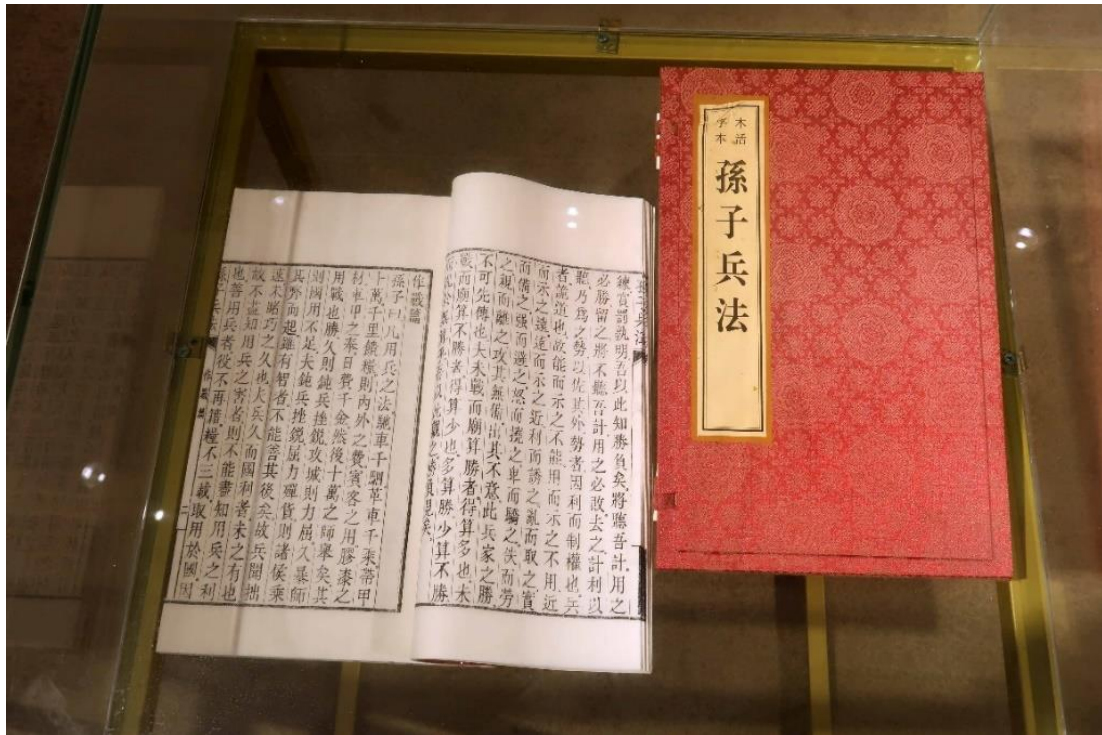
因人致用，用人之長，是用人的藝術。孫子認為，善於作戰的人，「求之於勢，不責於人，故能擇人而任勢。」這裡的擇人就是根據戰爭形勢和任務的需要，選用恰當的人才。也就是強調要因人致用，「金無足赤，人無完人」，凡是人總不會十全十美，每個人都有自己的長處和弱點，關鍵在於領導者要知人善任，用人之長。能否用人之長，避人之短，是檢驗領導者用人藝術高低的重要尺規。今天，日益激烈的國際競爭，實際上是人才的競爭，孫子「因人致用」的思想，具有更重要的現實意義。

賞罰分明

賞與罰是管理人的重要手段，古今中外軍事家莫不重視。孫子在用人上運用賞罰手段，特別強調要賞罰分明，主張要獎勵先取得戰果的士卒，對功勳卓著的給予重賞，對特殊人才，要給予最大的獎賞，所謂「賞莫厚於間」，不搞平均主義，還主張要知「度」慎用，認為「數賞者，窘也；數罰者，困也」；孫子「賞罰分明」的人才管理思想可謂歷久常新，至今仍然是各級各類組織用人的一條重要準則。

嚴明紀律

人都有惰性和弱點，真正用好人，光靠愛心和獎勵是不夠的，還必須依靠嚴格的紀律與法制來約束。孫子認為，軍隊首先要嚴明紀律。孫子成功訓練吳國宮女的故事，就證明了嚴明紀律的作用。因此，他主張用愛心感化士卒後就要用嚴法、賞罰來命令他們，讓他們既感恩，又畏威，不敢以身試法。他認為只有嚴明紀律，才能使全軍將士「齊勇若一」，指揮整個軍隊，就像指揮一個人一樣整齊統一。的確，紀律是軍隊的生命，一支部隊如此，一個單位，一個集體，一個企業又何嘗不是這樣呢？



木活字本《孫子兵法》

第六章：《孫子兵法》的流傳與影響

對比其他春秋諸子百家學說，《孫子兵法》可說是一炮而紅，問世後不久便廣為流傳，以下會介紹《孫子兵法》的流傳情況，以及有關《孫子兵法》的研究和應用概況。

《孫子兵法》的流傳

《孫子兵法》從問世起，就受到世人的推崇和景仰，韓非子說：「境內皆言兵，藏孫、吳之書者家有之。」當時流行的，就是孫子奉獻給吳王的「十三篇」。從歷代兵家引用《孫子兵法》的情況看，此書在戰國、秦漢之際是廣為流傳的，顯示其在軍事思想史上的重要地位。從版本源流角度考察，按歷史順延可歸納為竹簡本《孫子兵法》、晉寫本《孫子兵法》、影刊本《魏武帝注孫子》、宋本《十一家注孫子》、續古逸叢書影印宋本《五經七書》五種版本。

古代對《孫子兵法》的研究和應用

《孫子兵法》在二千多年的流傳過程中，擁有無數的學習和研究者，司馬遷在《史記·孫子吳起列傳》中說：「世俗所稱師旅，皆道孫子十三篇。」三國以後，由於曹操率先為《孫子兵法》作注，注家蜂起。據不完全統計，國內注家有一百八十多人，其中著名的有唐代的李筌、杜佑、杜牧、陳皞、賈林、宋代的張預、梅堯臣、鄭有賢，明代的趙本學、李贄，清代汪祺、孫星衍等。不過中國古代對《孫子兵法》的研究應用有兩個特點：一是以註疏為主，二是局限於軍事領域的應用。

近代對《孫子兵法》的研究和應用

近代中國，外敵入侵，民族危機嚴重，《孫子兵法》的聲譽更隆、影響更大。林則徐、曾國藩、胡林翼、左宗棠、蔡鐸等，無不精通《孫子兵法》。就孫子研究的著述來說，比較重要的有顧福棠《孫子集解》、黃鞏《孫子集注》、陸懋德《孫子兵法集釋》、蔣方震的《孫子淺說》等。近代《孫子兵法》的研究較古代有所變化，尤其是引入西方近代軍事理論，對《孫子兵法》的兵學思想作出近代意義上的詮釋，帶有鮮明的「經世致用」特色。

現代對《孫子兵法》的研究和應用

在現代歷史上，毛澤東對《孫子兵法》的推崇和精通是人所共知的，並將其中的合理內容創造性地運用於指導戰爭的實踐上。這個時期的《孫子兵法》研究應用特點是：（一）研究領域進一步拓寬；（二）在應用方面已被廣泛運用於政治、經濟、外交和商貿競爭等各個領域中。



山東青島舉辦世界園藝博覽會內孫子和他的《孫子兵法》雕塑

港台對《孫子兵法》的研究和應用

台灣和香港的學者對《孫子兵法》也頗有研究，如李啟明的《孫子兵法與現代戰略》、潘光建的《孫子兵法新論》等，均為孫子研究的力作。此外，港台學者鄭良樹、林建煌、唐亦男、劉必榮等人的論著，也多有精到之處。相比而言，港台學者對孫子的研究更多地集中在《孫子兵法》在經濟、商貿等領域的應用研究上。香港中文大學邀請海峽兩岸和新加坡的華裔學者連續多次召開「中國式企業管理研討會」，會上就提出要建立《孫子兵法》的競爭模式，並建議將其與西方企業競爭模式進行比較研究。

《孫子兵法》在亞洲

《孫子兵法》在全世界負有盛名，對它的研究與應用遍及世界各地。在亞洲，《孫子兵法》最早傳入日本，然後傳入朝鮮和其他國家。唐代武則天時期，日本留學生吉備真備把它帶回日本，在日本影響很大，逐漸構成了日本軍事思想的主體結構。日本人認為「十三篇是兵之要樞」、「兵學聖典」，把孫子稱為「東方兵聖」。日本戰國時代著名軍事家武田信玄取《孫子兵法·軍爭篇》中「其疾如風，其徐如林，侵掠如火，不動如山」之行軍準則，成「風林火山」軍旗，為武田軍的象徵。二次世界大戰以後，日本着重研究《孫子兵法》的經營管理思想，將其運用於企業經營管理上，稱《孫子兵法》為「最高的經營教科書」，甚至還出現了「孫子兵法管理學派」。

《孫子兵法》在歐洲

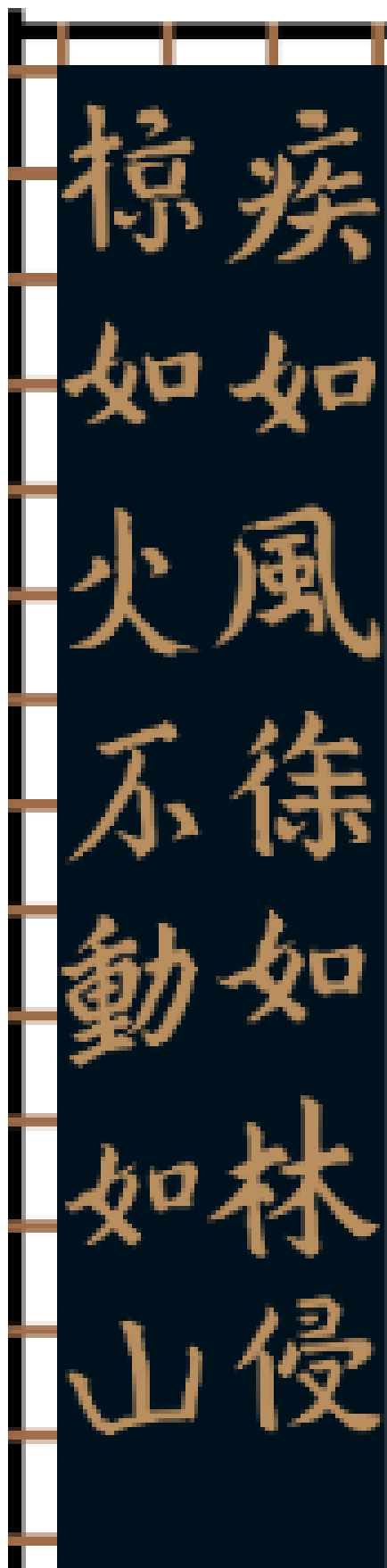
《孫子兵法》傳入西方時間較晚，最早於 1772 年傳入法國，然後在歐洲、美洲流傳。拿破崙在戎馬倥傯的戰陣中，還手不釋卷地翻閱《孫子兵法》。1905 年，英國人卡托普將《孫子兵法》翻譯成英文，隨後德文、俄文、捷克文版相繼問世。著名的德國軍事學家克勞塞維茨的名著《戰爭論》就繼承了孫子許多思想。二次世界大戰後，許多國家的著名軍事家和學者愈來愈認識到《孫子兵法》的價值，英國的蒙哥馬利元帥甚至說：「世界上所有的軍事學院都應把《孫子兵法》列為必修課程。」

《孫子兵法》在美國

《孫子兵法》在美國也很有影響力，美國戰略學家約翰·柯林斯稱孫子是中國古代第一個形成戰略思想的偉大人物。美國西點軍校一直把《孫子兵法》定為必讀教科書，「汽車大王」羅傑·史密斯公開申言，《孫子兵法》是他成功的法寶。特別有趣的是，在 1990 年海灣戰爭中，美軍將官每人都配備一冊《孫子兵法》，美國總統布殊更是將《孫子兵法》請上案頭，以至出現了「一位看不見的中國人指揮美國人取得了海灣戰爭的勝利」的輿論。



日本的孫子銅像



武田信玄的「風林火山」旗